



政大研發電子報

Research and Development ePaper

第九十八期

2025 年 12 月 31 日出刊

發行處 | 研究發展處

發行人 | 徐士勳

總編輯 | 陳育亭 編輯 | 許靖宜、朱廣方 研究發展處網站 | <https://ord.nccu.edu.tw/main.php>

本期索引 Table of Contents

本期焦點	1
公告事項	6
學術榮譽	8
學術與實務活動	8

本期焦點 ■ 當數據走進政策現場 經濟學系黃柏鈞談勞動經濟學實證之路

•【研究發展處 記者：林欣儀】



▶ 勞動經濟學為經濟學系黃柏鈞副教授的研究專長之一，並榮獲 113 年校內學術研究優良獎（攝影：林欣儀）

從資管轉向經濟學，旁聽課成投入教職觸媒

深耕經濟學視野，關注社會現象，這正是國立政治大學經濟學系黃柏鈞副教授邁入教學生涯以來，持續致力的研究核心與教學重點。黃柏鈞的研究專長聚焦於勞動經濟學（Labor Economics）與應用計量經濟學（Applied Econometrics），他以經濟計量方法為工具，不僅深入解析臺灣社會保險、最低工資政策等關鍵議題，更將其專業視野延伸至生育補助、交通安全等多元民生政策的評估，「能與社會有所連結」成為他教學與研究領域中的重要理念。

「其實，我一開始讀的是中山大學資管系，大二才轉學到政大經濟系」黃柏鈞笑著說。他的學術之路始於一次意料外的轉折。高中就讀二類組的他，最初依循傳統路徑進入國立中山大學資訊管理學系；然而，實際接觸資管領域後，發現與興趣有所落差，毅然轉學至國立政治大學經濟學系。儘管轉學順利，黃柏鈞仍在大二、大三時期，曾對未來方向感到迷惘。

人生的轉捩點，發生在大四時旁聽國立臺灣大學由毛慶生教授所教授的一門「總體經濟學課程」。黃老師回憶，該課程讓他重新感受到經濟學的「有趣且有用」，成為他立志投入學術研究的關鍵「觸媒」。這段經歷讓他更加確立未來想成為一名和毛老師一樣的教學者，也為攻讀博士的目標進行積極準備。之後，他選擇美國密西根州立大學 (Michigan State University) 就讀，這所學校在應用計量經濟學和勞動經濟學領域擁有優良的學術資源和排名。

黃柏鈞深知，勞動經濟學作為應用領域，對計量方法的需求度極高，而密西根州立大學嚴謹的計量訓練與實證氛圍，再加上學校環境與學術氛圍的影響，讓他結合這兩大研究領域的實證路線，試圖以數據為依歸，透過經濟學的視角解讀社會現象。



▶ 黃柏鈞副教授在大四時旁聽由毛慶生教授所指導的總體經濟學，成為踏入學界的重要轉捩點 (攝影：林欣儀)

用經濟學觀點直面臺灣薪資停滯現象

他笑著分享說：「我覺得讀博士班就是一份工作，而我的工作就是全心投入研究」。2017 年取得博士學位後，黃柏鈞副教授帶著勞動經濟學領域知識與議題返回臺灣，進入曾經就讀的國立政治大學經濟學系。訪談中談到臺灣薪資停滯的現象，黃柏鈞認為這是臺灣長期存在的結構性問題，臺灣薪資成長的遲緩，其實始於九零年代末期，它的根源源自於產業結構的失衡。黃柏鈞進一步分析道，臺灣的經濟增長大多由少數的高科技相關產業驅動，推動整體社會的人均 GDP (GDP per Capita)；然而，臺灣高達六成的就業人口與產值集中在服務業，相對某些其他國家或特定企業具備將產品「規模化」並推銷至全球的能力來說，臺灣多數服務業、傳統製造業的國際競爭在全世界的競爭力不足，難以有效拉動利潤與薪資的成長，也是阻礙多數中產、低產階級勞工實質收入提升的關鍵因素，除了勞動市場全球化之外，身處在「自動化」的時代也產生巨大的影響。

在持續探究議題的基礎上，黃柏鈞正在執行的國科會計畫「最低工資對廠商內薪資不均與廠商進出影響」進一步分析最低工資持續調漲對臺灣勞動市場的影響。資料顯示，臺灣的最低工資月薪已達經常性薪資中位數的七成，這個比例在全球範圍內屬於高標，他的研究觀察到

這項政策衝擊在勞動市場造成「薪資成長兩極化」的效應，雖然最低工資有助於保障底層勞工，但要解決佔社會主體的中產階級薪資成長緩慢的結構性問題，單靠提供最低工資是不夠的。這項研究也透過計量方法，探討廠商在面臨最低工資持續調漲下，如何調整勞動力僱用與營運決策，以提供政府更精準的政策依據。



▶ 黃柏鈞副教授長期深耕勞動經濟學研究，重視臺灣薪資與就業議題（攝影：林欣儀）

師生協作下回應社會政策問題

黃柏鈞副教授秉持著理論結合社會現象、將學術洞察轉化為政策建議的關鍵工具。事實上，許多實證研究的選題，往往是從學生的日常觀察與興趣出發，他鼓勵指導學生多主動與他討論，從社會現象中發掘具有研究價值的經濟學議題，進而運用嚴謹的計量方法來進行分析。

這類研究的核心在於評估公共政策的真實效果，著重於處理經濟學中「反事實情境」的挑戰。例如，黃柏鈞與學生共同分析地方政府生育補助政策，發現補助雖在統計上呈現顯著效果，但以經濟學的彈性概念觀察，其實質影響有限，且部分效果可能來自民眾為領取補助而遷移戶籍。儘管效果不大，黃柏鈞也強調，在少子化時代，能夠提升生育率的政策其邊際價值仍不容忽視。另一篇研究則評估鄰里交通改善計畫對道路安全的影響，並提供在人口密集的都市巷弄中施行此類政策成效的實證依據。透過嚴謹的計量方法，將學術研究落實於勞動經濟與公共政策議題，能協助政策制定者釐清政策的成本效益；而師生的研究合作更是產出成果的重要催化劑。

實證精神走入教學與未來勞動市場

除了在研究上不斷突破，黃柏鈞也將公共政策議題融入教學現場，他在開設的個體經濟學

課程上，帶領學生將理論模型與當前的公共政策議題相結合，例如政府普發現金或減稅政策，引導他們運用模型推導這些政策可能對消費行為與勞動供給產生的影響，使課堂內容生動且實用。

而人工智慧 (AI) 浪潮來襲，黃柏鈞指出，人力資本的內涵正面臨重塑。過去重視人與人協作的的能力，如今則需具備「與 AI 協作」的能力。這不僅是使用 AI 工具提高工作效率，更關鍵的是能將節省下來的時間與資源投入創造性思考、專業判斷與策略規劃等高附加價值任務。這樣的能力變化，將深刻影響教育現場與勞動市場的技能需求。回顧黃柏鈞的學術與教學軌跡，從旁聽課程的啟發，到長期深耕勞動經濟學與應用計量經濟學，他始終以「讓經濟學回應真實社會問題」的信念作為貫穿。無論在研究中以數據評估政策成效，或是在教室裡引導學生將理論模型與實證研究連結當下的公共議題，他都持續嘗試縮短學術與現實間的距離。在快速變動的勞動市場與科技環境中，他所強調的實證精神與批判思維，不僅為政策討論提供更扎實的依據，也為學生建立理解社會、回應世界的重要方法。經濟學對黃柏鈞而言，不僅存在於模型與數據之中，而是一門貼近社會脈動的學問。



▶ 黃柏鈞副教授以「讓經濟學回應真實社會問題」的信念貫穿學術與教學 (攝影：林欣儀)

公告事項 ■ 校內外學術研究補助與獎勵

有關「舉辦學術性研討會、研究成果發表會」補助項目，係依國際或國內的類別，並視參與國家數區分三種補助標準：

- 國際學術性研討會 / 研究成果發表會：補助上限分別為新臺幣 12 萬元 / 3 萬元 (三個國家)、10 萬元 / 2 萬 3 千元 (二個國家)
- 國內學術性研討會 / 研究成果發表會補助上限分別為：8 萬元 / 1 萬 6 千元。詳情請參閱「研究發展處網站首頁 - 獎勵與補助 - 舉辦學術研討會」頁面資訊。

國家科學及技術委員會 計畫徵求

計畫名稱	校內截止日期
115 年度「專題研究計畫補助案」(大批)	● 114 年 12 月 31 日 (三) 中午 12 時
115 年度特約研究計畫補助案 (大批)	● 114 年 12 月 31 日 (三) 中午 12 時
115 年度「優秀年輕學者計畫」(大批)	● 114 年 12 月 31 日 (三) 中午 12 時
115 年度「青穗學者計畫」(大批)	● 114 年 12 月 31 日 (三) 中午 12 時
115 年度「鼓勵女性從事科學及技術研究專案計畫補助案」(大批)	● 114 年 12 月 31 日 (三) 中午 12 時
115 年度「工程處學門主題式計畫」	● 114 年 12 月 31 日 (三) 下午 5 時
永續發展整合研究 115 年度專題研究計畫	● 114 年 12 月 31 日 (三) 中午 12 時
115 年度「人文學及社會科學學術性專書寫作計畫補助案」	● 114 年 12 月 31 日 (三) 下午 5 時
115 年度第 1 期產學合作研究計畫	● 115 年 1 月 7 日 (三) 下午 5 時
115 年度「科普活動計畫」	● 115 年 1 月 15 日 (四) 下午 5 時
國科會與奧地利國家科學基金會(FWF)共同徵求 2027 年臺奧(NSTC-FWF) 雙邊協議國際合作研究計畫	● 115 年 1 月 16 日 (五) 下午 5 時

國科會與歐盟同步徵求 2026 年「促進歐洲健康研究領域 (ERA4Health : Prevent-OO)」 跨國多邊合作計畫	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 1 月 21 日 (12:00 CET)
115 年度「尖端晶體材料開發及製作計畫」	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 1 月 22 日 (四) 下午 5 時
國科會與愛沙尼亞研究委員會 (ETAg) 共同徵求「2026 年臺愛 (NSTC-ETAg) 雙邊合作人員交流互訪計畫」	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 1 月 26 日 (一) 下午 5 時
115 年度「人文及社會科學研究卓越計畫」	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 2 月 2 日 (一) 下午 5 時
115 年度「核心計算資源計畫」構想書	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 2 月 3 日 (二) 下午 5 時
國科會與瑞典策略研究基金會 (SSF)-2026 年「臺灣-瑞典 (NSTC-SSF) 雙邊科技合作研究計畫」	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 2 月 5 日 (四) 下午 5 時
國科會與德國研究基金會 (DFG)-共同徵求 2027 年臺德 (NSTC-DFG) 雙邊協議國際合作研究計畫	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 2 月 11 日 (三) 下午 5 時
國科會與立陶宛研究委員會 (LMT) 共同徵求 2026-2028 年雙邊協議國際合作研究計畫 (2 年期)	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 3 月 3 日 (二) 下午 5 時止
成功參與歐盟跨國團隊科研暨創新計畫 (隨到隨審)	<ul style="list-style-type: none"> • 本計畫徵求期間:自 110 年 1 月 1 日至 116 年 12 月 31 日
補助學者提昇國際影響力計畫 (簡稱拋光計畫)	<ul style="list-style-type: none"> • 隨到隨審·並應於計畫執行起始日 2 個月又 4 個工作日 前完成線上申請

非國家科學及技術委員會 計畫徵求

計畫名稱	委託/補助機關	校內截止日期
115 年度委託研究計畫	國家運動科學中心	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 1 月 31 日 (六)
115 年度補助學術機構、研究機關(構)及海洋科技業者執行海洋科技專案	海洋委員會	<ul style="list-style-type: none"> • 115 年 1 月 20 日 (二)

115 年度補助資源循環創新及研究發展計畫	環境部資源循環署	<ul style="list-style-type: none"> • 114 年 12 月 31 日下午 5 時止 (以該署收件時間計)
114 年度補 (捐) 助海洋研究活動重點議題	海洋委員會	<ul style="list-style-type: none"> • 隨到隨審
114 年度委託研究主題及其研究重點 (網址: https://reurl.cc/Yk3ej0)	台灣電力股份有限公司綜合研究所	<ul style="list-style-type: none"> • 預告主題
預先揭露部分 114 年度委託科技計畫	衛生福利部食品藥物管理署	<ul style="list-style-type: none"> • 預先揭露年度委託計畫

學術榮譽

恭賀國立政治大學 114 年 11 月收錄於 Scopus 資料庫之師生論著共計 31 篇，文學院 1 篇、理學院 6 篇、社會科學學院 2 篇、商學院 9 篇、外國語文學院 2 篇、傳播學院 1 篇、教育學院 3 篇、創新國際學院 1 篇、資訊學院 5 篇、心智、大腦與學習研究中心 1 篇。請參考以下網址：<https://reurl.cc/nlL8ad>

學術與實務活動 — 研究發展處

• 【研究發展處訊】研究發展處於 12 月 10 日辦理「114 年第四場研究倫理教育訓練」，邀請國家衛生研究院群體健康科學研究所許志成研究員兼副所長主講。講題為「使用既有資料研究的倫理考量」，計有 56 位報名，吸引校內外師生參與講習，課程內容豐富生動，讓與會師生來賓深感收穫豐碩。



▶ 國家衛生研究院許志成研究員主講 (照片來源：研究發展處)



▶ 參與講習的校內外師生（圖片來源：研究發展處）

●【研究發展處訊】今年國科會博士論文撰寫計畫的申請與獲獎件數雙創新高，展現國立政治大學在人文社會科學研究能量上的亮眼成果。為協助更多博士生掌握計畫書撰寫方向，研究發展處於 11 月 13 日舉辦「國科會人社領域博士候選人論文撰寫經驗分享論壇」，邀請四位獲獎者分享撰寫研究計畫的歷程與洞見，期盼協助更多研究生在學術道路上走得更穩、更遠。

徐士勛研發長在開場時，以「勇氣」形容所有願意投入人社研究的學生。他談到，近年全球學術發展重心明顯向自然科學、資訊與醫學傾斜，人文社會科學面臨巨大的生存壓力。然而在這樣的趨勢下仍堅持鑽研研究問題、追求知識真理，是值得敬佩的選擇。他說，研究生不僅要面對外界的質疑，也要承受來自家庭與社會的各式期待，而願意把最精華的時間投注在學術研究上，本身就是極具意義的堅持。他也提到，今年共 41 件申請中有 21 件通過，創下歷年新高，盼透過論壇讓更多同學掌握計畫書撰寫技巧，未來能再次站在這個場域分享成果。

接著由四位博士候選人分享申請歷程。中國文學系羅睿晰首先談到，雖然自己申請前學術文章的發表紀錄也不多，但仍決定「逼自己前進」，把申請視為檢視研究能力的契機。他認為，計畫書最重要的並非宏大的理念，而是能否持續產出研究成果，發表紀錄往往是審查委員最直接、也最能安心的依據。

中國文學系游喬茵則點出撰寫計畫的三項關鍵——清楚的問題意識、明確的方法與步驟、以及不流於表面的文獻回顧。她分享，儘管研究領域已有許多前人著述，她仍享受與古今學者「對話」的過程，而真正讓研究者能穿越艱難時刻的，是「真心喜歡自己的研究」。她形容，解開問題時的那份狂喜，是推動自己前進的重要能量。徐士勛研發長也在此鼓勵學生多參與研討會，因為來自同儕與學界的理解與回饋，是研究道路上重要的支持。

心理學系黃雅娟以「在文獻海中摸索方向」比喻研究歷程，強調計畫書除了精準與客觀，也需要「講故事的能力」，讓讀者能自然進入脈絡、理解問題。社會學系周冠廷則以幽默談到寫作節奏與篇幅掌握，提醒從開頭建立吸引力、善用圖表調節閱讀，同時也鼓勵學弟妹勇於向指導老師請益，才能真正理解審查者在意的核心。對此，徐研發長回應：「研究是一條孤獨的路，而重要的是找到懂你的人。」鼓勵同學享受研究的過程和甜美的果實。

問答環節聚焦在經費申請、題目投稿策略與進度安排等實務問題。徐研發長與獲獎同學皆耐心回覆，也現場協助查找資料，讓許多初次撰寫計畫的博士生獲得實際方向。當日也有許多正在就讀的博士生彼此交流、相互解惑，使討論更具深度。

活動在濃厚的學術交流氛圍中劃下句點。四位獲獎者的分享不僅勾勒出計畫書撰寫的要訣，也讓更多同學看見研究背後的热情與堅持。徐士勛研發長會後再次呼籲：「非常歡迎大家繼續留在學術研究領域中。」現場洋溢的研究能量，也為未來的申請者注入信心，鼓勵同學持續投身所愛的研究道路，讓國立政治大學的學術精神持續延伸、飄香。



▶獲獎同學與指導教授合影（照片來源：研究發展處）



▶ 中國文學系羅睿晰同學分享及傳承獲獎秘訣 (照片來源：研究發展處)



▶ 中國文學系游喬茵同學分享及傳承獲獎秘訣 (照片來源：研究發展處)



▶ 心理學系黃雅娟同學分享及傳承獲獎秘訣(照片來源：研究發展處)



▶ 社會學系周冠廷同學分享及傳承獲獎秘訣 (照片來源：研究發展處)

學術與實務活動 — 高教深耕計畫辦公室

●【高教深耕計畫辦公室訊】高教深耕計畫辦公室於 114 年度提報教育部之國立政治大學深耕計畫亮點成果：

一、形塑人文大學的 AI 素養：國立政治大學以人文社會科學為核心，積極推動 AI 素養與跨域創新，逐步形塑具高度識別性的「人文 AI」生態圈。在課程面向，透過 AI 跨域課程地圖，建立從通識到專題與雙主修的完整學習路徑，使非資訊背景學生也能循序掌握 AI 能力，並將科技融入自身專業，此設計大幅提升課程吸引力；截至 114 年 10 月上旬，「AI 跨域微學程」已累計開設課程共 18 門，修課人次超過 811 人。在研究面向，跨院研究補助促成多元團隊形成，今年度共補助 36 組團隊，並成功延伸為國科會專題、跨國研究與產學合

作，主題涵蓋文化保存、生成式 AI 和藝術、法律與倫理等領域的融合與對話，逐漸凝聚政大具辨識度的「人文 AI」研究特色。國立政治大學透過「人才培育—研究落地—社群推廣」的正向循環，積極推動校內 AI 普及，並以人文關懷為基底引領科技應用，呼應「人文 AI，永續未來」的願景，持續建構跨域創新與社會影響力兼具的永續發展平臺。

二、以人為本的教學創新與自主學習制度：國立政治大學強調以學生為中心的教學理念，透過制度調整與課程創新全面推動跨域教學與自主學習。校方以彈性修業、16 週課程調整與跨域課程設計為主軸，促進學科合作與師生互動，並讓學生可透過跨域學程、微學程、跨校修課及自主專案打造個人化學習路徑，強化專業基礎與跨域能力；截至 114 年 10 月上旬，已設置 62 個微學程，較 113 年底的 9 個大幅成長，顯示跨域學習模組推動成效顯著。延續「書院教育」精神推動學生自主學習專案，今年支持 20 組學生自主學習專案，其中「鏟子超人行動學習計畫」支持學生於風災後參與花蓮社區重建，實踐公民責任並深化社會關懷，成為年度具代表性的學習行動案例。國立政治大學正逐步建立「動機啟發—行動實踐—反思成長」的自主學習循環模式，希冀能形成具包容性與跨域連結的教學創新生態，體現以人為本的教育願景與具體成果。

三、打造「人文、生態、創意」為核心的永續校園：國立政治大學推動校園的永續發展，強調公平、多元、共容的校園文化與永續生活氛圍。2025 年 10 月發行第二本「國立政治大學永續報告書」，揭露校務重大議題、展現永續發展進程並提升透明度與社會責任。其中，國立政治大學於 2024 年首次進行 2023 年度組織的溫室氣體盤查，聚焦於國立政治大學可控之類別 1、類別 2，2024 年溫室氣體排放量較前一年下降 14%。此外，114 年度支持 10 組踏出校園的社會實踐 USR 計畫，其中：「以鄉村地區整體規劃落實里山實踐」計畫與學生成立的國土服務團合作，共同進行環境調查、土地守護與社區共學。國立政治大學正透過 USR 計畫五層發展架構推展，以具備系統性與連貫性的方向循序漸進深化 USR 實踐。

四、整合並深化「政大顯學」：國立政治大學整合人文社會的特色研究領域與國際學術合作優勢，深化跨學門、跨領域與跨組織的整合發展，形塑具影響力的「政大顯學」。

1. 新企業模式-企業永續管理研究中心發表「政大 ESG 企業解決方案」，輔導並促進企業將永續發展目標融入公司營運方針，共有逾 100 家企業參與試行，涵蓋食品、電子、製造、非營利等 43 個產業。

2. 新民主治理-面對當前「後真相時代」下的真相操弄、假訊息氾濫、極化政治及 AI 對民主政治產生的影響與危機，進行研究。2025 NCCU Innofest 活動匯聚 150 組學生專題並吸引 25 家企業參與，學生以防詐騙、輿情分析、永續治理等議題結合 AI 提出創新解方，展現人文社科學生理解科技、回應社會的高度潛力。

3.新康健社會-對超高齡社會結構的探討，致力於以精準醫療提升診斷與治療效能，同時強化全民健康照護品質。面對人口老化與慢性病盛行，透過數據導向的風險分析與預測工具，落實精準健康。「心腦學研究中心」與 4 所醫療機構建立合作關係，進行臨床案例交流與資料互通，並討論睡眠相關臨床應用情境。「新康健計畫」開發的糖尿病預測模型與中華民國糖尿病衛教學會合作，進行精準衛教介入研究，預示模型可有效區分不同併發症風險族群，提升個別化健康介入；應用於腎臟病的風險模型亦已完成初步驗證。

4.新國際關係-面對國際地緣政治局勢變化及川普政府對半導體產業關稅政策的影響，聚焦於臺灣半導體供應鏈在全球貿易格局中的戰略地位分析。企業管理學系羅明琇教授於《哈佛商業評論》發表「川普打響關稅戰，臺灣半導體該如何布防全球供應鏈？」、「關稅壓力下的新局：臺美供應鏈合作的策略再定位」等專文，分析臺灣半導體產業的平衡策略。另也透過舉辦國際研討會與參加臺灣歐盟論壇，以及薦送逾 90 人次師生前往歐、美、印、日等地進行跨國訪學，拓展對歐盟與印太動態的國際研究視野。

5.新漢學-透過羅家倫國際漢學講座辦公室邀請國際漢學大師進行專題講座，114 年度邀請 4 位國際漢學學者來臺，舉辦 16 場系列講座與 4 場工作坊；同時，結合文學院國際漢學碩博士專班課程，邀請漢學學者開設國際漢學碩博密集課程共計 7 門國際課程，課程結合講座達到互補模式與良性互動，形成更深廣的學術交流。辦公室未來將持續推動培育臺灣漢學人才、擴大國際交流，並推動「新漢學」轉型，鞏固臺灣在中華文化研究的詮釋地位。

五、跨域合作的產業鏈結：國立政治大學為強化學術研究與實務應用的結合，推動「多層次產學合作網絡」，陸續完成與樂居科技股份有限公司、中華徵信不動產估價師聯合事務所、翊銘科技股份有限公司之合作備忘錄簽署，以及「NVIDIA x NCCU」線上合作備忘錄簽署儀式，也促成「NICA x TICA x NCCU」三方合作備忘錄的正式簽署。透過與多家企業、新創及專業服務機構建立緊密合作關係，展現國立政治大學在產學共創、生態整合與鏈結的全面布局。另也開設「創新創業講做堂」課程，結合業界導師、案例分析與團隊專案，強化學生從概念到實作的能力，並以全英文授課擴大國際化育成。同時舉辦「創意點子黑客松」，讓學生在 48 小時內完成提案與原型設計，並與企業導師密切互動，部分團隊後續更進一步與企業持續合作與申請輔導補助。凡此種種，皆為師生提供實質參與的管道，包含：研究合作、專題實作、實習管道、聯合人才培訓與國際資源串接，打造國立政治大學成為高教與產業共創共榮的典範基地。內容公告於教育部高教深耕計畫管考平臺，詳見：

<https://reurl.cc/VmW4Yn>

學術與實務活動 — 企業永續管理研究中心

•【企業永續管理研究中心訊】為協助中小企業突破永續管理瓶頸，國立政治大學企業永續管理研究中心於 12 月 5 日舉辦「AI 驅動永續 | 解鎖 ESG 的未來價值創新發表會」，正式推出結合管理會計與人工智慧分析的環境、社會與公司治理(以下稱 ESG) 解決方案。這套方法聚焦中小企業在永續推動中最常遇到的兩大難題：供應鏈(範疇三) 碳排資料難蒐集，以及永續投入效益缺乏量化工具。期望藉由這次發表，向產業界呈現更具可操作性的永續管理方式。



▶AI 驅動永續 | 解鎖 ESG 的未來價值創新發表會盛大舉辦 (照片來源：企業永續管理研究中心)

發表會活動邀集政府部會代表、查驗與會計專業機構、永續金融機構、大型製造業主管與 ESG 實務工作者共同參與。包括台灣證券交易所林修銘董事長、金融監督管理委員會彭金隆主任委員、國立政治大學李蔡彥校長、環境部謝燕儒政務次長等多位貴賓在會中致詞，從永續政策、產業需求與管理工具等面向，回應企業在永續轉型上的實務需求。透過多場主題分享與對談，活動現場將從策略、管理流程、數據整合到 AI 的應用，探討中小企業如何更有效率地建構永續體質。

中小企業永續痛點明確：範疇三資料與永續價值量化工具不足

政大永續管理研究中心指出，中小企業在準備永續報告與回應供應鏈要求時，最常遇到的瓶頸包括碳排資料取得不易、缺乏可持續追蹤的資訊系統、以及 ESG 活動對營運影響難以量化。尤其是範疇三供應鏈碳排，由於牽涉大量上下游廠商，使企業在蒐集資料時面臨高度不確定性。

特別是永續投入與財務效益之間的關聯也經常被模糊化，導致管理階層難以評估永續行動的實際成效。此次國立政治大學提出的解決方案，即是針對這些多年來反覆出現在產業訪談與顧問輔導中的核心痛點所設計。



▶ 國立政治大學李蔡彥校長（右四）、國際金融學院段錦泉教授（右五）、企業永續管理研究中心吳安妮副主任（左一）、譚丹琪主任（右一）及與會貴賓合影（照片來源：企業永續管理研究中心）



▶ 發表會活動邀集政府部會代表、查驗與會計專業機構、永續金融機構、大型製造業主管與 ESG 實務工作者共同參與講座（照片來源：企業永續管理研究中心）

以 iSVMS 架構為核心 四大 ESG 技術將於會中完整發表

本次亮相的 ESG 解決方案建構於會計學系吳安妮講座教授多年研究成果「整合性策略價值管理系統 (iSVMS)」之上。該系統強調策略、流程與數據的一致性，希望讓永續管理不再只是外部揭露，而是進入企業日常營運的管理流程。

研究中心將在會中發表四項核心技術模組，包括：1. 環境、社會與治理-策略目標與結果報告分析 (ESG-SOR)：協助企業盤點核心業務與永續議題的連結，建立具差異化的永續策略。2. ESG 平衡計分卡 (ESG-BSC)：重塑 ESG 績效架構，使指標與策略地圖更清晰一致。3. 碳產品價值管理 (C-PVM)：整合會計帳務與碳排資料，讓企業可以以產品為單位計算碳足跡與成本。4. ESG 流程價值管理 (ESG-PVM)：量化永續投入所創造的財務與非財務價值，使永續效益更容易被呈現與說明。

永續管理研究中心表示，這套架構希望提供中小企業可負擔、可執行、且與管理會計相容的永續工具，協助企業在永續轉型初期便能建立系統化的資料與管理方法。

政大攜手產業打造 ESG 生態圈 會中揭示最新合作布局

除技術發表，這次活動亦介紹研究中心與產業界的合作布局。說明與查驗機構、四大會計師事務所、資訊科技 (IT) 資料公司與永續金融單位的合作方式，並公布 ESG 生態圈的初步架構。

這項合作將涵蓋策略診斷、資料整合、查驗流程、國際認證與永續金融等面向，讓企業在導入永續制度時不需逐一對接多個單位，而能透過整合式服務逐步建構永續管理能量。國立政治大學也介紹後續的免費輔導名額規劃，預計擴大支援範圍至 200 家企業。

完整議程聚焦「工具如何落地」 多位實務代表將出席分享

發表會規劃多場次議程，主題演講將聚焦「可詮釋人工智慧 (AI) 強化企業的作業價值管理 (AV)」，介紹 AI 如何協助管理者處理大量營運數據，提升永續管理效率。在後續座談中，來自企業端、查驗單位與學界的代表將針對 ESG 策略落地、跨部門協作、碳資料蒐集流程、產品碳足跡計算與永續績效追蹤等議題展開討論；電子大廠亦將分享其推動「數位永續」的實務案例，說明全流程 ESG 管理如何以系統方式完成。研究中心強調，此次議程的安排以「實際導入」為核心，將從方法、工具與組織推動三個面向切入，希望協助中小企業在永續管理初期更快找到可執行的路徑。



▶企業永續管理研究中心吳安妮副主任（左起）、譚丹琪主任及陳富煒會計師出席講座，並接受聯訪（照片來源：企業永續管理研究中心）

開放報名 盼成為中小企業永續轉型的重要參考

企業永續管理研究中心表示，此次發表會希望讓中小企業在面對 ESG 與供應鏈要求時，能看到一套具操作性、能與管理制度整合的永續方法。現場提供企業諮詢與後續輔導資訊。將協助中小企業經營者、永續推動人員與財務管理主管參加，一同掌握 AI 與管理會計在 ESG 領域的最新應用，為企業建立更完整的永續管理基礎。

●【企業永續管理研究中心訊】企業永續管理研究中心於 12 月 5 日舉行「氣候相關財務揭露 (TCFD) 年鑑發表暨研討會」。這次活動是繼出版「2023TCFD 氣候相關財務揭露年鑑」後，第二次與舉辦年鑑發表會，將 2024 年評鑑成果與產、官、學界分享。企業永續管理研究中心在既有之基礎上，於 2024 年持續辦理第二屆評鑑作業；經過一年的努力之下，已圓滿完成評鑑作業，並於今 (2025) 年 9 月 5 日辦理第二屆頒獎典禮暨研討會。這本年鑑出版，是為了保存「氣候相關財務揭露評鑑」工作過程中，所蒐集、整理寶貴的資料與經驗，並將其彙集成冊。當天的活動主要是向銀行、保險業及相關人士介紹「2024 氣候相關財務揭露年鑑」，除了說明年鑑內容與未來展望以外，也就評鑑過程中，對銀行與保險業所揭露 TCFD 報告書撰寫的內容，彙整研究成果並提出報告。這本年鑑出版，用以分享這些工作成果給銀行、保險業，及各界相關人士，作為 TCFD 報告書乃至於未來依據國際財務報導準則 (IFRS) 「氣候相關揭露」(S2) 之內容，進一步精進的參考。

年鑑內容主要區分 9 個單元，包括：前言、評鑑方式、受評鑑機構報告書揭露樣態、評鑑結果、氣候相關之風險與機會、風險和機會對受評鑑機構財務面之影響、最佳實務、受評鑑機

構意見回饋以及建議事項等內容。書本內容除了說明評鑑作業的緣起與目的，也深入說明評鑑方法，以及整理分析評鑑資料，並推薦 TCFD 報告書撰寫優良範例，供業界參考，文末並向政府主關機管提出建議。這次研討會邀請國立政治大學李蔡彥校長、金融監督管理委員會彭金隆主委、環境部氣候變遷署張根穆副署長、國際金融學院蘇建榮院長等貴賓出席致詞；研討會議程中由企業永續管理研究中心針對評鑑過程中，所蒐整銀行與保險業 TCFD 報告書與問卷調查，提出成果報告。此外，也邀請今年評鑑績優的銀與保險公司，分享報告書的撰寫亮點與心得，以發揮標竿典範的學習效果。

臺灣努力與世界各國向淨零邁進時，本國銀行與保險業業透過對一般實體產業的投資與融資，可引導一般產業重視氣候變遷議題，發揮金融中介的正向力量，可加速一般實體產業的減碳淨零轉型。企業永續管理研究中心透過 TCFD 報告書評鑑，讓社會大眾可以了解金融保險業在氣候相關議題上的努力，也讓出版 TCFD 報告書傑出的企業，成為金融保險同業的典範，使其他同業能審視自身情況，精進自身不足之處，達成正向的競爭循環。



▶與會貴賓李蔡彥校長（右四）、金融監督管理委員會彭金隆主委（左四）、環境部張根穆副署長（右三）、國際金融學院蘇建榮院長（左三）、企業永續管理研究中心許永明教授執行長（右二）、統計學系余清祥教授（右一）、中國信託金控游欣慧副總經理（左二）、國泰世紀產險陳榮森副總經理（左一）（照片來源：企業永續管理研究中心）



▶與會來賓大合影（照片來源：企業永續管理研究中心）

學術與實務活動 — 文學院

•【文學院訊】文學院國際漢學碩博士專班「歐洲漢學教育：傳承、交流與創新」密集課程，開課教師華語文教學碩/博士學位學程杜容玥副教授邀請瑞士日內瓦大學牧晨曦教授與英國理啟蒙大學張新生教授，以線上遠距的方式，分別分享瑞士與英國的華語教學現況。兩場演講從國際漢學的角度聚焦於多語社會的華語教學挑戰、國際中文教育的制度化進程，以及教師在跨文化交流中的關鍵角色，呈現歐洲地區在推動漢學研究與中文教育的最新趨勢與挑戰。

瑞士的多語環境與華語教學

在 12 月 1 日的密集課程中，牧晨曦教授指出，瑞士是一個擁有四種官方語言及多元移民語言的典型多語社會，在這樣的環境下，語言學習不僅是語法訓練，更是文化理解與跨語中介的過程。她特別強調《歐洲語言共同參考框架》(CEFR) 及「歐洲漢語能力基準」(EBCL) 的重要性，這些標準為華語能力評量提供制度化依據，並預計於 2026 至 2027 年完成至 B2 級別。

而瑞士的教育體系以多元升學路徑和高度彈性著稱，學生能依興趣選擇職業教育或學術研究，並透過國際交流深化語言學習。因此牧教授特別介紹了多語教育的雙軸設計：一方面透過跨語比較培養語言覺察與文化敏感度，另一方面則著重聽、說、讀、寫及中介能力的培養。她展示了創新教學方法，如以色卡引導學生自主發現聲音規律，或透過漢字部件分類培養字形覺察，凸顯多感官學習與跨語比較在提升學習動機上的價值。

牧教授也強調在外語教與學的過程中，相關術語必須重新調整並精準使用，因為不同語言之間的概念並非完全對應。在「語言中介任務」中，學生需在英語、華語與法語之間轉換術語，如多語國家、多元語言、書法、詞法、句法等，藉由跨語對照來理解概念差異。

英國中文教育的制度化進程

在 12 月 8 日的密集課程中，張新生教授則回顧英國中文教育的發展脈絡，從 1980 年代的「對外漢語教學」到近年的「國際中文教育」，其定位與目標隨全球語言需求而演變。英國政府自 2016 年推動「中文培優項目」(MEP)，期望培養大批具備中文能力的中學生，並延長計畫以顯示政策的持續性。然而，中文在英國校園中仍與其他外語處於競爭狀態，尚未完全建立核心地位。在高等教育方面，中文課程涵蓋專業、跨領域與公共課程，學生的學習動機既有就業導向，也有文化興趣取向。

張教授強調，英國中文教育的發展呈現「多元化、標準化與科技化」的趨勢，逐步與 CEFR 及新型測評接軌，並在教材編寫上融入交際取向、對比分析與文化意識。他指出，教師在本

土化教學中扮演不可替代的角色，需靈活調整教材以回應學習者的多樣需求，並成為文化交流的引導者。面對疫情、政治與經濟環境的挑戰，英國中文教育仍需在資源穩定、師資培養與課程連續性上持續努力，以確保其在國際語言教育中的長遠發展。

兩天的密集課程共同揭示了歐洲漢學教育的核心課題：制度化標準的建構、多語場域的挑戰，以及教師作為文化中介者的專業能動。瑞士的案例凸顯多語教育下漢學研究與中文教學的創新方法，英國的經驗則展現政策推動與本土化實踐的張力。在未來的發展路上，國際中文教育在歐洲的持續發展，不僅在於語言能力的培養，更在於如何透過跨文化交流、教育制度設計與研究方法的整合，持續拓展漢學在歐洲乃至全球的學術地位。能力標準的完善、師資培力的深化以及教材的數位化轉型，將共同支撐國際漢學教育的可持續發展，使漢學真正落實於多文化的公共生活，並在世界舞臺上展現其獨特的學術價值。



▶在密集課程的現場，師生透過視訊系統參與張新生教授「英國華語教學現狀與發展分析」的講授（照片來源：文學院）

●【文學院訊】中國文學系於 11 月 23 日舉辦「政治大學 2025 年全國研究生研討會——道南論衡」，此次研討會共收到 52 件投稿，經專業審查後，最終 12 篇優秀論文脫穎而出，獲選發表。此次會議非常榮幸邀請到林啓屏特聘教授兼教務長、中國文學系系主任陳成文教授、楊明璋教授以及鄭雯馨副教授主持各場次會議。此次發表文章涵蓋經學、思想、現代文學、古典文學等多元中文領域，吸引多位學者以及學生出席，反響熱烈。

「道南論衡」緣於 2006 年由學長姐共同構想與籌辦，希冀研究生在籌辦過程中，獲得自我成長，為未來踏入職場累積扎實的實務能力，同時期許能為國立政治大學及學界建立一個優良

典範。此構想也獲得時任系主任林啓屏教授的鼎力支持，因而促成了第一屆「道南論衡」誕生。多年來「道南論衡」深受各界好評，足見其於推動青年學者學術研究上的卓越成效，對國立政治大學中國文學系更具有非凡的意義。學生們不僅能在學術涵養上有更多精進，研討期間更有機會與不同大學的學者有所交流，激盪出璀璨的學術火花。

研討會當天的與會者、發表者來自不同學校，展現研討會的跨校性，也呼應當初創辦的理念：「政大中文系研究從不閉門造車」。在緊張而嚴肅的學術氛圍中，發表者與特約討論人深入交流，綜合討論時也有不少學界賢士提供發表者建議。

此次研討會群英會聚，充分展現出中文學界研究生力軍在數位時代下仍持續堅韌不拔地投入學術，與時共進。在研討會尾聲，鄭雯馨副教授主持閉幕儀式，感謝各位與會來賓對國立政治大學中國文學系的支持。截止今年「道南論衡」已舉辦 20 屆，跨越風雨達到重要的里程碑。未來「道南論衡」也將繼續在時代的變遷中薪火相傳、精益求精，使這顆大樹於臺灣學術界中成長茁壯。



►國立政治大學 2025 年全國研究生研討會——道南論衡第一場次大合照（照片來源：中國文學系）



▶ 國立政治大學 2025 年全國研究生研討會——道南論衡第四場次大合照（照片來源：中國文學系）



▶ 國立政治大學 2025 年全國研究生研討會——閉幕大合照（照片來源：中國文學系）

學術與實務活動 — 理學院

• 【心理學系訊】

人與機器如何解讀肢體語言

理學院辦理「人與機器如何解讀肢體情緒」講座，邀請現任日本東北大學電氣通信研究所的程苗助理教授，探討人類如何透過肢體語言辨識情緒、AI 能否學習這種能力、以及文化如何塑造我們對肢體語言與情緒辨識。



▶ 講者程苗助理教授進行主講（照片來源：心理學系）

肢體語言辨認情緒表達的「亞洲時差」

程教授首先指出當前全球情緒研究的問題：現在市面上的情緒資料庫，九成皆來自歐美文化的國家，且動作捕捉擷取方式大多簡單且標準化。然而，亞洲人的情緒表達方式與文化潛規則大不相同；細微的肢體動作可能承載了大量情緒意涵。為了補上情緒的「亞洲時差」之缺口，研究團隊動員了超過 10 位研究者與 4 個劇團合作，從日本與臺灣兩地，共召集了 97 位專業表演者。

10,767 個動作，情境式演繹情緒

耗時兩年，研究團隊建立了龐大資料，亞洲多元跨文化肢體情緒表達資料庫 (DIEM-A)。DIEM-A 資料庫的獨特性在於它的細膩度與真實性：除了六大基本情緒 (喜、怒、哀、驚、厭惡、輕蔑)，更收錄了社會性情緒 (如感激、自豪)；將每種情緒分成低、中、高三個強度，捕捉完整的情緒光譜。

為確保資料庫的真實性，研究團隊採用開放式情境，讓表演者以最能觸動自身的方式演繹情緒，並針對每位表演者進行深度事後訪談，以探究他們肢體動作的情緒來源、強度詮釋，以及是否有其他情緒混雜其中。最終，共蒐集 10,767 個多樣態肢體情緒樣本。成為亞洲首屈一指的肢體情緒資料庫。

我們如何透過肢體動作解碼人心

針對人類如何透過視覺線索解讀且辨識體現情緒 (Embodied Emotion)，程教授分享最新研究成果。該計畫透過六位臺灣演員與六位日本演員的肢體情緒表演，測試受試者的情緒辨識與維度評分。結果顯示，人類對中性情緒的辨識最為敏銳，其次為憤怒、恐懼等強烈情緒；反觀帶有複雜社會意涵的輕蔑與厭惡，則因肢體線索模糊，常導致受試者混淆，容易將其誤

判為中性。

在跨文化與個體差異方面，研究數據呈現出有趣的對比：日本演員的「驚訝」較容易跨文化辨識，而臺灣演員的「輕蔑」與「快樂」更具辨識度。此外，情境與個別演員的演技對辨識度影響甚鉅，以「享受美食的快樂」為例，不同演員的辨識率竟從 1.3%到 73.1%，落差極大。

從 Valence-Arousal-Sociality 看情緒結構

研究也透過三大維度來剖析情緒。研究數據顯示正負向 (Valence) 與喚醒度 (Arousal) 呈現 V 型關聯，亦即情緒越極端 (非常正向或非常負向)、喚醒度越高；而社交性 (Sociality) 維度彰顯了辨識情緒的指向性，人類傾向將感激與驕傲的肢體情緒視為高度他人指向，將恐懼與悲傷視為自我指向。

我們要怎麼訓練 AI 模型理解肢體情緒？

程教授舉例，當你感到尷尬時，可能臉上還掛著尬笑，但你的肢體可能已經微微畏縮，洩露了真實情緒。這就是為什麼我們需要教人工智慧 (以下稱 AI) 讀懂肢體語言，讓它能夠準確理解人類肢體動作背後的情緒。

然而，目前的 AI 只能識別動作本身，無法自動推理抽象的情緒。為了突破瓶頸，研究團隊引入視覺語言模型 (Vision-Language Model, 以下稱 VLM) 模型搭配情境提示 (Contextual scenario)，讓 AI 不只看動作時，也理解發生了什麼事。結果顯示：加入情境後，AI 的辨識準確率大幅上升，尤其在悲傷與喜悅的判讀上進步顯著。

人類 vs AI：推理邏輯的根本差異

透過質性分析，研究人員發現人與機器在描述動作逐漸出現相似邏輯，但仍有本質差異。人類的推理會帶著共情，例如人在描述情境時會說：「多個彈跳的步伐看起來很興奮，他探頭的樣子讓我想到他在跟寵物玩，所以我覺得是喜悅。」而 AI 的推理則偏向結構化陳述：「0:03.300 到 0:05.400，雙臂展開飛翔姿勢，傳達出自由與興奮。」人類的描述更有溫度、更有靈魂。而 AI 偏向冷靜的客觀判讀。

在人機協作中，我們更理解自己

人類判斷情緒很依賴直覺和文化敏感度，雖然偶爾會理解錯誤，但這種情境式的推理能力，目前還是難以被 AI 取代。雖然目前 VLM 模型整體仍不及人腦的情緒判斷，但只要多給它情境提示，AI 的情緒辨識的準確度就會大幅提升。

程教授總結，人類無需過度擔憂 AI 能力太強，人類獨有的情境推理與直覺目前仍難以被取

代。這項研究的目的並非要讓 AI 完美模仿人類，而是邀請大家運用 DIEM-A 資料庫且透過 AI 的全新視角，我們將更能理解人類如何感知世界，如何透過肢體情緒與他人建立情感連結。DIEM-A 資料庫將成為未來研究人類情緒的重要基礎，也象徵著亞洲文化在情緒科學中的新地位。(摘錄自校訊新聞)

學術與實務活動 — 社會科學學院

•【社會科學學院訊】「我們談的是國際人權法的普世性，不是支持普世主義。」知名全球的 H el ene Tigroudja 教授，藉其《International Human Rights Law - A Treatise》新書出版契機，應社會科學學院英語授課學分學程 (ETP) 邀請，在政治學系翁燕菁副教授的主持下，於 12 月 4 日分享她在學術與實務上的心路歷程。同時為聯合國人權事務委員會副主席的 Tigroudja 教授解釋道：「普世主義暗藏著殖民幽靈，普世性才是回歸人的共同點。」



▶ 聯合國人權事務委員會副主席、知名法律學者 H el ene Tigroudja 教授蒞主講《International Human Rights Law - A Treatise》新書分享會 (照片來源：社會科學學院)

Tigroudja 為法國艾克斯-馬賽大學 (Aix Marseille Universit ) 法律學者，為了走出舒適圈近身瞭解亞洲人權發展，目前於新加坡國立大學國際法中心 (CIL-NUS) 客座。她與比利時同僚 Ludovic Hennebel 教授共同撰寫的這本專書。Tigroudja 自嘲當初準備將 2016 年初版的法語原著改寫為英語以增加能見度時，這本書曾面臨來自市場的瘦身壓力。但因為太多難以割捨的重要面向，最後仍成功保留兩位作者想傳達給全球讀者的想法。

此書回應兩大迷思，一是人權只是情緒而非法律，二是歐洲為人權唯一典範。因此，本書不僅講究人權法源與法理的嚴謹論證，更主張全球各地皆有國際人權法制施行經驗，尤如美洲與非洲，且值得相互參考師法。內容分 4 大部分，先從概念與理論著手，同時加入諸多如第三世界國際法學等批判視角。其次則是聯合國及各區域保障體系，甚至觸及仍在發展中的阿拉伯與東南亞。再者則是佔比最高的個別權利解釋與實務先例。此書超越傳統政治公民權利與經濟社會權利的藩籬，強調權利相互依存的關係。Tigroudja 笑稱，正是為了涵蓋權利的多樣與不可分割，第 3 編也成為最厚的一編。最後，則是她長期傾注心力的判決執行與侵害修復問題。這不僅是補賠償而已，更是後續執行與監督問題。而這編的篇幅最少，正是因為

它反映出國際人權法制最弱的一面。

Tigroudja 與翁副教授都深受已故美洲人權法院前院長 Cançado Trindade 法官影響，認同他當年曾被全球北方視為洋溢異國情調的論點：國際法的價值在於保護脆弱者，應以人為中心。對 Tigroudja 而言，人權法的普世性取決於討論，普世性並非出於鐫刻永誌的真理，而是出於國家、司法實務、公民社會甚至學者們的持續交鋒與辯論。此書以比較法為方法，但不是單純比較國家的做法，而是比較區域與全球體系的做法。律師可以不再單純引用單一體系下的判決先例，而是能廣泛參考地球另一端的做法，就是寫這本書的動機。(摘錄自校訊新聞)

●【政治學系訊】政治學系今年透過教育部「卓越 100」計畫，11 月 20 日至 21 日邀請國際知名的馬克思思想及馬克思主義專家 David McLellan 教授首度來臺講學，並由政治學系張其賢副教授擔任主持人。



▶馬克思主義專家 David McLellan 教授 (左) 首度來臺講學 (照片來源：政治學系)

McLellan 教授著作甚多。他最知名的代表《Karl Marx: A Biography》目前已經出到

第四版，被英國頂尖馬克思主義史學家 Eric Hobsbawm 譽為「本書自出版以後，便一直是標準版的馬克思傳記」。此外，McLellan 教授英譯的《Karl Marx: Selected Writings》也已出到第二版，成為許多使用英文的學者閱讀馬克思文本的必備參考書。McLellan 教授介紹馬克思思想的《The Thought of Karl Marx: An Introduction》，則是介紹馬克思思想之重要主題的基本參考書。以上三大核心著作，使 McLellan 教授成為國際公認的馬克思思想及馬克思主義領域的頂尖學者。

McLellan 教授長期與中國大陸地區的馬克思研究學界保持密切聯繫。目前是中國人民大學的特聘外國教授，並且頻繁前往中山大學、武漢大學講學，並且今年和清華大學新成立的馬克思研究中心合作。然而，McLellan 教授和臺灣學界一直並無接觸。此次活動標誌他與臺灣學術界的首度交流，意義非凡。而張其賢副教授也在演講前特別提到政治學系已故孫善豪教授在臺灣馬克思翻譯和研究上的里程碑貢獻，以及孫教授如何意外促成 McLellan 教授受邀來臺講學的機緣。

此次演講和工作坊的提問包括：人工智慧 (以下稱 AI) 出現對於馬克思「勞動」概念的衝擊；今日大科技公司掌握巨量數據導致「科技封建主義」(techo feudalism) 的出現；黑格爾與

馬克思對於資本主義的回應方式差異；馬克思是否贊成列寧式先鋒黨？今日推動歷史進程的階級何在？AI 出現是否使員工也可以掌握生產資源，導致傳統的勞資關係發生變化？馬克思是否過度重視社會的經濟基礎，而忽略了人性 (human nature) 在社會生活中的作用？無產階級專政是否會因權力而腐化？社會福利制度、最低工資、勞基法等資本主義自我改良措施，是否可能促使馬克思調整其對於社會革命的堅持？西歐民主政體和現有社會主義國家政體，哪一個更有希望實現馬克思之理想？對於以上現象和問題，McLellan 教授從馬克思自己之理論，以及左派和社會主義者觀點，一一作出回應。McLellan 教授在會後表示，與會同學「very well-informed」，「very impressive」。兩日活動不僅讓臺灣學界得以直接與國際一流的馬克思研究權威交流，更為國內政治理論研究開啟新的對話契機。透過 McLellan 教授深刻且細緻的分析，與會師生對馬克思思想的理解更為立體，也對馬克思主義在當代的詮釋與應用有了新的啟發。(摘錄自校訊新聞)

學術與實務活動 ■ 法學院

•【法學院訊】作為基礎法學三大子領域之一，法律社會學在臺灣雖已發展多年，卻一直未有如同法理學、法史學般的正式組織。終於，在法學院王曉丹教授的努力下，「台灣法律與社會學會」於今年誕生，旋即於 11 月 22 日舉行成立大會暨首屆年會，為臺灣法律社會學史立下重要里程碑。

年會集結了臺灣從事法律與社會研究的眾多跨世代學者及實務領域的專家，選定主題為「知識宣言：跨界、實作與在地連結」彰顯這個新生社群的關懷與抱負，既宣告一個學門如何與眾不同，也宣示此學門如何與眾合作，它來自對主流法學的批判性反思，又始終不忘如何回饋給在地法學。帶著深自期許，會議邀請重要貴賓致詞，同時規劃五個專題討論及一場圓桌論壇。

開幕致詞的六位貴賓都是與法律社會學結下不解之緣的各界菁英。司法院謝銘洋院長深感當前司法實務面臨諸多困境，需要突破傳統法學的局限、從社會文化的脈絡著手，並鼓勵司法界與學會持續合作。法學院葉啟洲副院長娓娓道來自身在法律社會學初心，用具體案例說明法律研究在地化的重要性，期許法學院繼續引領臺灣的法律社會學研究。法學院陳惠馨前院長是臺灣法律與社會研究的先驅，她感性地訴說遲來的學會讓人等待了許多年，並諄諄「喊話」全臺灣的法律系都應廣開法律社會學課程，勉勵學會持續與司法界合作。國科會法律學門孫迺迪召集人對法學研究脈動有第一手理解，她指出儘管法律研究取徑眾多，但都無法迴避與社會對話，法律與社會學會是一個重要平臺，協助整合使用社會學科的跨科資源。身兼法理學會及法律與社會學會會員的臺灣法理學會許家馨理事長，對於基礎法學子領域的發展有深刻體會，他幽默表示法理學者是靜態抽象的 I 人，法社會學者是活潑外向的 E 人，兩學會的合作讓大家對基礎法學的未來充滿期待。臺灣刑事法學會許恒達理事長則用人頭帳戶的

案例說明在地社會文化脈絡的重要性，藉此強調跨界、實作及在地連結的年會副標題，標示出法律社會學已成為重要學門。



▶全體與會貴賓合影（照片提供：法學院）

接續五個專題討論分為聚焦「學科定位」，四位引言人法律王曉丹教授、地政學系李明芝助理教授、國立臺灣大學法律學系陳韻如副教授，及國立臺灣大學健康政策與管理研究李柏翰副教授為大家梳理法律社會學作為「跨科」定位的長期摸索與焦慮。王教授分析法釋義學與法社會學的異同，並勾勒後者既批判又需謙抑的倫理挑戰；陳副教授爬梳法律與社會研究在美日的發展簡史，對照出此學科在臺灣的殖民困局與突圍潛力；李明芝助理教授以空間治理研究為例，具體展示跨科研究的多元樣貌；李柏翰副教授指出法律就像一種語法，跨科轉譯的同時也是在生成，學科定位不是劃界而是協商。



▶專題討論場次一，由左至右：李柏翰、李明芝、王曉丹、陳韻如（照片提供：法學院）

第二場專題討論搭建「知識交流」的橋樑，檢視社會科學如何閱讀法律。引言人來自法學院以外的領域。會議由就從事法律社會學與醫療社會學等跨科學研究的國立清華大學生命科學暨醫學院蔡博方副教授主持，第一位引言人為中央研究院民族所郭佩宜副研究員，帶來人類學看待法律的獨特視角：法律是一種文化與象徵系統，現代法律充滿對非西方社會的殖民、霸權與去脈絡，我們需要轉向深層的法律多元主義。東吳社會學系周怡君教授接著梳理從古典到當代社會學理論中的法律樣貌，並指出法學很早就建立自己的專業與社會想像，社會學只被當作背景而不是方法，導致真正的跨領域很難發生。社會學系的鄭力軒教授提出了幾個有趣的法律社會學觀察，包括法學比其他學科更具強制力、以現代主體為前提、法律人的品味對社會有影響力、法律全球化由上而下造成制度同形等。最後一位引言人是臺灣司法政治學研究先驅、國立成功大學政治系王金壽教授，他指出政治人跟法律人對同一件事有很不同的看法，譬如憲法法院停擺在政治人看來是分離政府會有的現象，法律人則覺得很嚴重，司法跟政治其實脫不了關係，跨科視野很重要。



► 專題討論場次二，由左至右：郭佩宜、王金壽、鄭力軒、周怡君、蔡博方（照片提供：法學院）

午間時段召開會員大會暨理監事會議，並選出第一屆理監事並推選王曉丹教授擔任理事長，討論幾項學會發展議題。接續年會從「跨科」推進到「實作」面相，專題討論三的主題是與司法現場的對話。主持人臺灣高等法院謝靜慧法官強調面對訴訟爆炸的時代，亟需發展多元司法及整合型爭端解決方式，譬如調解先行、訴訟最後手段性等。臺北地檢署陳孟黎檢察官認為判決既為被告也為被害人存在，司法就是對法秩序的不斷重申，但是案件爆炸會帶來負面影響，在「開源」之外也應積極思考「節流」。臺灣高等法院林孟皇法官語重心長指出法釋義學（包括學術與實務）與社會大眾脫節嚴重，司法信任度持續低迷，現階段的任務應該是提高司法效能與社會化。同樣關注司法信任問題，法官學院汪怡君法官說明民眾法意識的

落差並分析媒體傳播的作用，呼籲應該超越紙上談兵及外國法制鑽研、在真實的司法現場探索「信任」的秘密。第四位引言人國立東華大學法律系林俊儒助理教授談司法負擔問題，從法律與社會研究角度檢視刑事審查庭制度在案件管理流程上的正反效應。



►專題討論場次三，由左至右：陳孟黎、林俊儒、林孟皇、汪怡君、謝靜慧（照片提供：法學院）

專題討論四探討如何在方法論上「打開疆界」，看看法律與社會研究能提供什麼跨科工具。國立中正大學法律系施慧玲教授首先分享其從事長者人權保障研究的經驗，從全人、全家、全社區、跨域合作及公私協力等方法體現跨界、實作與在地連結的年會主題。中原大學財經法律系李例如教授強調「實然」的方法，研究者應體認民眾才是被規範者，不能總是從法律人的應然角度去看，而要去看在社會中實際運行的法律。至於法律社會史的方法視角，則是創新國際學院陳柏良助理教授的介紹重點，他說明歷史分析是量化與質化之外的第三種實證方法，透過此路徑方能理解「過去如何形塑現在」。第四位引言人法律學系劉宏恩副教授指出不同問題要用不同「方法」，法釋義學不是不好而是硬要去處理不適合它的問題，並以醫美行為的規範定性為例說明釋義學過度概念化的弊病。



►專題討論場次四，由左至右：陳柏良、施慧玲、李立如、劉宏恩（照片提供：法學院）

第五場專題討論議題為「行動」，探討法社會學的社群實踐與公眾論述，由國立臺北大學法律系關曉薇教授主持。長期投身勞動法領域的法律學系林佳和副教授首先指出，從事運動者應該體悟法律不會只有一個答案——如同羅素所說「我不會為了我的信仰而犧牲，因為我的信仰可能是錯的」——嚴謹與誠實才是上策。接續上場的輔仁大學法律系林慈偉助理教授參與廢死運動十數年，他細數過程中的悲歡辛酸，看見包括被告、被害人、法官、檢察官等各式各樣的人，讓他學會更多面對公眾的論述方式。國立臺灣大學法律學系陳昭如教授介紹幾位美國法律與社會運動人士在「投身運動」與「抽身反思」之間的躊躇拉鋸，反映出研究者的公眾實踐總在創造性與批判性間保持張力。



►專題討論場次五，由左至右：林慈偉、陳昭如、林佳和、官曉薇（照片提供：法學院）

最後的圓桌 / 策略會議，由年會主要籌備人總結學會當前的發展策略。王曉丹理事長表示，學會的溝通對象就是五個專題討論的群體——法學者、他領域學者、司法界、運動社群及公眾。未來將規劃四個小組：一是培養年輕學者，預計明年辦理方法論工作坊；二是辦理大學與碩士生營隊；三為運作一個 Podcast，分享研究心得、招募人員等；四是經營小文章的公共書寫。王理事長感性訴說希望這些努力能讓學會有更多力量走下去，隨即全場人員歡欣合影，為年會畫下圓滿句點。



▶圓桌 / 策略會議，由左至右：陳韻如、林俊儒、蔡博方、官曉薇、王曉丹（照片提供：法學院）



▶會議大合照（照片提供：法學院）

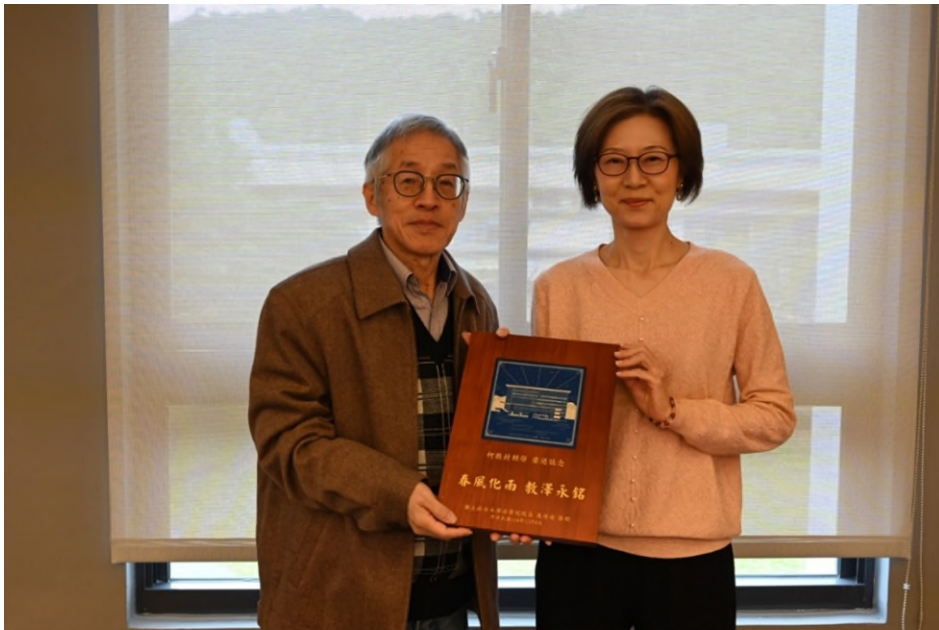
•【法學院訊】法學院何賴傑教授將於 2026 年 2 月屆齡退休，法學院於 12 月 8 日舉辦榮退儀式，感謝為法學院以及我國刑事法領域長年貢獻的何教授。院方準備精緻磚燒，感念何教授春風化雨，並由指導學生代表獻花致謝。

何教授自 2000 年 9 月起於法學院任教，至今已 25 載，其感慨光陰似箭，2000 年恰逢綜合院館啟用，2025 年則是新法學院館正式進駐的第一年，何教授藉由法學院建物的新舊交替，表達世代交替亦是必然的過程。

何賴傑教授形容講臺就如教師舞臺，一旦踏上該舞臺，便要使出一身的武力，盡其所能將自己應傳授的知識授予學生，縱然學生在學習上可能壓力較大，但希望能讓學生感受到老師總是不遺餘力、認真對待每一堂課。

談及退休後的計畫，何教授坦言最想要「活出自我」，過往總是礙於種種限制，無法隨心所欲，因此希望退休後能夠不再配合外界而活，而忠於自己意願。何教授以一個願望與一個請求作結，首先祝福法學院所有老師平安順利，其次請求能為刑事訴訟法覓得一個專任教師承接自己的課程；面對社會議題、法律的變動，未來院內教師面臨的挑戰更多，何教授亦鼓勵教師們能夠堅持、不要早生退意，並祝福法學院院務順利。

吳瑾瑜院長表示，何賴傑教授的話總是發人深省，特別是對於教師所面對的挑戰深有同感，受到何老師的鼓勵後也會持續努力。最末，祝福何老師能夠活出自我，同時希望何老師能不拒邀約，偶爾回來法學院暢談人生體悟。(撰文、攝影：法律系沈子晴。攝影：法學院助教楊嘉茵)



▶吳瑾瑜院長（右）頒贈磚燒與何賴傑教授（左）(照片提供：法學院)



▶指導學生代表獻花與何賴傑教授 (左)(照片提供：法學院)



▶指導學生代表獻花與何賴傑教授 (左)(照片提供：法學院)

- 【法學院訊】「2025 南北對話公法研討會 - 當代公法之趨勢與挑戰」由公法學中心主辦、國立高雄大學法學院協辦，於 11 月 29 日及 30 日於國立高雄大學舉行。11 月 29 日由法學院蘇永欽講座教授主題演講〈法教義在 AI 時代的新定位——從其本質、功能和產業來探討〉，由國立高雄大學法學院吳俊毅院長主持。當日第一場論壇為憲法學與行政法學之回顧與展望，第二場論壇為碩士研究生會議、第三場論壇為博士生研究會議。11 月 30 日第四場

論壇為當代公法學之挑戰與發展，第五及第六場論壇為碩士研究生會議。

2025年南北對話公法研習會：當代公法之趨勢與挑戰



主講人
蘇永欽
政治大學講座教授

法教義學在AI時代的新定位
——從其本質、功能和產業來探討

地點：國立高雄大學法學院516演講廳
時間：114年11月29日 10:00-11:20

QR Code

2025年南北對話公法研習會：
當代公法之趨勢與挑戰

2025年11月29日 (六)
地點：國立高雄大學法學院516演講廳
時間：10:00-11:30

主講人：蘇永欽 (政治大學講座教授)

主要講題：法教義學在AI時代的新定位——從其本質、功能和產業來探討

第一場研討：從法教義學到法政策學

第二場研討：從法政策學到法政策學

第三場研討：從法政策學到法政策學

第四場研討：從法政策學到法政策學

第五場研討：從法政策學到法政策學

第六場研討：從法政策學到法政策學

第七場研討：從法政策學到法政策學

第八場研討：從法政策學到法政策學

第九場研討：從法政策學到法政策學

第十場研討：從法政策學到法政策學

QR Code

2025年南北對話公法研習會：
當代公法之趨勢與挑戰

2025年11月30日 (日)
地點：國立高雄大學法學院516演講廳
時間：10:00-11:30

主講人：蘇永欽 (政治大學講座教授)

主要講題：The EU Laws and Policies to Promote the Ocean's Role in Combating the Climate Change

第一場研討：從法教義學到法政策學

第二場研討：從法政策學到法政策學

第三場研討：從法政策學到法政策學

第四場研討：從法政策學到法政策學

第五場研討：從法政策學到法政策學

第六場研討：從法政策學到法政策學

第七場研討：從法政策學到法政策學

第八場研討：從法政策學到法政策學

第九場研討：從法政策學到法政策學

第十場研討：從法政策學到法政策學

QR Code

▶活動海報 (圖片提供：法學院)

- 【法學院訊】法學院基礎法學中心與生醫倫理與醫事法律研究中心於12月3日邀請台灣生命自主權利促進協會紀岳良理事長，亦為快晴法律事務所主持律師以及相嶼心理治療所心理師演講，主題為「法律心理視角：安樂死，法律與死亡斷裂處」由基礎法學中心劉宏恩主任主持。



12/3
WED

政治大學
生醫倫理與醫事法律研究中心

法律心理視角：
安樂死，法律與死亡斷裂處

政治大學綜合院館北樓2樓270204教室
2025年12月3日星期三 16:10-18:00

演講人：紀岳良律師/心理師
台灣生命自主權利促進協會理事長
快晴法律事務所主持律師、相嶼心理治療所心理師

主持人：劉宏恩老師
政治大學生醫倫理與醫事法律研究中心主任

Join Now 本活動無需事先報名，歡迎自由參加

政治大學法學院基礎法學中心、生醫倫理與醫事法律研究中心主辦

▶活動海報 (圖片提供：法學院)

•【法學院訊】法學院基礎法學中心於 12 月 4 日邀請法學院友第二屆全國律師聯合會常務理事、臺灣高等法院調解委員、臺北市勞動局調解委員吳俊達律師演講，主題為「臺灣律師執業不當行為探討」，由基礎法學中心劉宏恩主任主持。

•【法學院訊】科技變革正在重塑金融體系中永續金融與消費者保護的交匯互動，為確保永續金融能保持透明、包容與韌性，監管機關及金融機構面臨著新的挑戰。為探索這些新境界，由國立政治大學法學院科技變革與金融創新研究中心 (FINTEC) 客座研究員澳洲蒙納許大學法學院臧正運副教授所主持的澳臺永續金融合作計畫於 12 月 5 日於澳洲布里斯本舉辦年度高峰會議，會議名稱為「澳臺永續金融圓桌會議：政策與實務的新境界」，邀請到前金融監督管理委員會主委王儷玲教授、台灣金融消費評議中心董事長杜怡靜教授等臺澳二地 16 位產官學界專家學者，共同探討科技創新、永續金融與金融消費者保護的交互發展與政策建言。



法律倫理系列演講二

臺灣律師執業不當行為探討

12/4星期四14:10-16:00
政治大學大英樓210202教室

演講人：吳俊達律師

政大法學碩士、第二屆全國律師聯合會常務理事、
台灣高等法院調解委員、台北市勞動局調解委員

主持人：劉宏恩老師

政大法學院基礎法學中心主任

本演講無需事先報名，歡迎自由入席

政治大學法學院基礎法學中心主辦

▶活動海報 (圖片提供：法學院)

AUSTRALIA-TAIWAN SUSTAINABLE FINANCE COOPERATION
NEW FRONTIERS FOR POLICY AND PRACTICE
Sustainable Finance Roundtable
澳台永續金融圓桌會議：政策與實務的新境界

AGENDA 活動流程

2025年12月5日 12:30-17:10 (澳洲昆士蘭時間)	12:30 REGISTRATION AND LUNCH 報到與午餐
	13:30 WELCOME AND OPENING REMARKS 致歡迎詞
	13:40 PROJECT AND ROUNDTABLE INTRODUCTION 計畫相關及論壇主題說明
	14:00 SESSION 1: FINTECH AND SUSTAINABLE FINANCE 金融科技與永續金融(1)
	15:10 AFTERNOON TEA 下午茶
	15:40 SESSION 2: SUSTAINABLE FINANCE PRODUCTS AND CONSUMER PROTECTION 金融科技與永續金融(2)
	17:00 GROUP PHOTO AND CONCLUDING REMARKS 合影與結語
	17:10 CONCLUSION 活動結束

MONASH University | MONASH LAW | ATLAS FINANCE | 永續金融與影響力投資學院 | QUT Law

QUT Z BLOCK
Brisbane City
澳洲昆士蘭科大法學院會館

▶活動海報 (圖片提供：法學院)

•【法學院訊】法學院基礎法學中心於 12 月 11 日邀請曾任行政執行分署長、檢察官、法官、律師，現為中信金融管理學院財經法律系主任劉邦繡教授演講，講題為「社會對檢察權是否

FEATURED SPEAKERS

- | | |
|--|---|
| AIPROF. CHENG-YUN TSANG
Monash University
Faculty of Law | PROF. GERRY NAGTZAAM
Monash University
Faculty of Law |
| PROF. JENNIFER WANG
王麗玲 教授
Taiwan Sustainable Finance and Impact Investing Academy (SIFA) Founder
立法院立法委員、台灣永續發展基金會副董事長、台灣金融研訓院副院長、台灣金融研訓院副院長 | PROF. I-CHING TU
杜怡靜 教授
Financial Ombudsman Institution
Chairperson
金融消費者保護中心主任 |
| PROF. MING-HWA HSIEH
謝明華 教授
Asia Pacific RegTech Association
Chairperson
新加坡亞太區金融科技協會主席、新加坡金融管理局諮詢顧問 | DR. ALBERT CHOU
周世英 博士
Taiwan Stock Exchange (TWSE)
Senior Vice President
證交所副董事長、證交所副董事長 |
| CHENG-JU KWAN 管承偉
Financial Ombudsman Institution
Director, Business Development
金融消費者保護中心主任、台灣金融研訓院副院長 | HANK CHANG 蔡宜函
Financial Ombudsman Institution
Senior Specialist
金融消費者保護中心副經理、資深專員 |
| ALEC O'SULLIVAN
Reginal Economy Council of Australia
(RECA)
Policy Lead | CHRISTINA NG
Energy Shift Institute
Managing Director and Co-Founder |
| TORI RUDOLPH
FinTech Australia
Head of Strategic Partnerships | CHRIS NEWTON
Stakeholder Capital
Director, ESG & Sustainability
Advisory |
| PROF. ANUP BASU
Queensland University of
Technology
School of Economics and Finance | PROF. LOUISA COGLANI
Queensland University of
Technology
School of Economics and Finance |
| PROF. FELICITY DEANE
Queensland University of
Technology
School of Law | DR. CARLA LIUZZO
Queensland University of
Technology
Goldstone School of Business |

The Australia-Taiwan Collaboration in Addressing Legal and Regulatory Challenges in Sustainable Finance is supported by the National Foundation for Australia-China Relations (NACR) and the Australian Office in Taipei.

客觀公平行使的質疑聲浪 -- 以實際案例檢討」，由劉宏恩中心主任主持。



▶活動海報（圖片提供：法學院）

學術與實務活動 — 商學院

•【商學院訊】商學院教師專業成長工作坊於10月15日舉辦講座，邀請到企管學系陳冠儒副教授與資訊管理學系張欣綠教授，講述人工智慧（以下稱AI）協作行銷與敏捷開發如何融入課程中。

陳冠儒副教授首先分享之前將AI結合行銷的課程經驗，隨著科技發展，產業的痛點與人才現況，讓傳統的教學方式已不足以培養學生們的未來職能，而課程的目標並不只是教AI工具，而是「如何與

AI協作」的能力養成。陳冠儒副教授將這門課程定為教學實驗，實際聯繫上企業進行產學合作，讓學生們能夠面臨實務的挑戰。對企業來說，能夠了解現今人才的潛力、看到新視角；對學生來說，不只獲得寶貴的實作經驗，也增加了更有競爭力的思維和技能。



▶企管學系陳冠儒副教授分享AI結合行銷的課程經驗
（圖片提供：商學院）

同學們在這門課中應具備以下能力：協作力、洞察力、創造力。課程分為四個階段：市場分析、受眾定義、創意發想、策略定案。在前兩個階段，使用到 AI 的例子如整理數據、分類會員資料、建構消費者人物誌等。在創意發想的階段，多次與 AI 討論、修改，最終生成滿意的價值主張與品牌定位。在市場策略與溝通上，也利用 AI 規劃行銷溝通活動、產出文案與視覺素材、發展品牌智慧財產權。

雖然 AI 能夠給出無限素材，但最終定案、收斂整個企劃的還是操作 AI 的人。未來的 AI 行銷人才樣貌，需要具備策略領航員、創意策展人、倫理守門員，從各個方面交叉比對，讓整個方案變得更加完善。總而言之，未來的 AI 行銷人才，是懂得問題發想到整合、持續學習成長的複合型人才，為此，教師也需與學生共同精進 AI 協作能力。

接下來，張欣綠教授分享敏捷開發的案例與要點。敏捷開發強調專案的透明與迭代。在現今數位時代，許多創新專案需要技術與非技術人員互相協作，在開發過程中一步一對話，不斷地確認及修改專案，並讓客戶或合作夥伴參與整個過程。具有敏捷精神的專案開發方法中，Scrum 是廣被企業實踐的。Scrum 強調專案開發的最小可行性原則，透過不斷的交付與迭代，讓專案成果具象化，也使客戶的反饋能具體展現在專案內容上。

張欣綠教授接著說明如何透過課堂活動了解 Scrum 的敏捷精神。張教授設計了樂高城市 (LEGO City Project)，透過樂高城市專案理解 Scrum 如何運作。各組必須先決定產品經理 (以下稱 PM)，PM 是專案領導者，負責與客戶溝通、整體規劃、決定成員；系統分析師 (以下稱 SA) 則是程式設計師 (以下稱 PG) 的領導者，負責與 PM 溝通、規劃每個 sprint 的工作項目、指導 PG 操作；PG 是項目的實際執行者，只能聽從 SA 指令操作積木。

每個小周期 (sprint) 的驗收過程，客戶會向各組新增或補充要求。每次驗收結束，小組則會進行內部檢討與小結，以即時看見不足與目標。最後回顧會議，小組成員列出專案中可以改進等項目進行總結，從 Scrum 實作中學到團隊敏捷合作的關鍵。(摘錄自校訊新聞)

學術與實務活動 — 外國語文學院

●【阿拉伯語文學系訊】在「世界卓越 100 支持計畫」的支持下，阿拉伯語文學系張景安主任與馬穆德副教授、傅怡萱講師，於 10 月 16 日至 26 日期間，赴阿拉伯聯合大公國與阿曼王國進行學術訪問，拜會四所大專院校及兩個研究中心。此行旨在促進國立政治大學與阿拉伯地區學術機構於研究與教學層面的交流與合作。

訪問行程自阿聯酋 Abdul Aziz A. Al Nuaimi 親王官邸啟程。該親王曾於今年初率團至國立政治大學阿拉伯語文學系進行交流，雙方互動良好，為此次回訪奠定基礎。其後，訪問團前

往位於沙迦酋長國的阿拉伯語言學院 (Arabic Language Academy) 拜會，並由 Dr. Mohamed Safi Al Mosteghanemi 秘書長親自接待。雙方就阿拉伯語教學與研究之未來合作可能性進行討論，氣氛熱絡。交流結束後，秘書長特別安排訪團參訪同樣位於沙迦、由酋長國直屬管理的阿勒卡西米亞大學 (Al-Qasimiya University)。該校 Prof. Awad Alkhalaf 校長親自接待，除介紹該校在阿拉伯語教學上的努力外，亦表達願與國立政治大學建立合作關係，並提供一年期阿拉伯語全額獎學金，以鼓勵學生赴該校進修。隨後，訪團參觀當地也是由酋長國直屬管理的古蘭經研究中心，深入了解該中心於古蘭經歷史、蒐集、傳述與典籍保存等領域的研究成果與系統性整理。

在隔日沙迦大學 (University of Sharjah) 的訪問中，訪團由藝術、人文與社會科學學院院長 Zahia Smail Salhi 教授與副院長 Saleh Muhammad Zeki Mahmood Al Lehaibi 教授接待，並邀集阿拉伯語文學系與歷史學系教師共同參與座談。Zahia 院長於會中表示，希望兩院能簽署合作協議，透過共同研究與師生交流，深化阿拉伯研究領域的合作；她亦提及該校對華語教學與學習的高度興趣。

結束阿聯酋行程後，訪團續赴阿曼王國，展開對兩所大學的訪問。首站為與阿拉伯語文學系已簽署合作備忘錄的索哈爾大學 (Sohar University)。該校 Prof. Dr Hamdan Sulaiman Al Fazari 校長親自接待，並邀集院長與語言中心教師共同座談。Prof. Hamdan 肯定雙方近年合作成果，期盼能進一步擴展至校級層面，深化學術與文化交流。

翌日，訪團拜會阿曼第一學府——蘇丹卡布斯大學 (Sultan Qaboos University)。訪問由該校藝術與社會科學學院 Prof. Mohammed Al-Alawi 助理院長接待，並邀請阿拉伯語文學系與國際事務人員參與會談。Prof. Mohammed 表示，歡迎與國立政治大學開展合作，建議以阿拉伯語為學系為合作起點，推動學生與教師交換、實習教師派遣等計畫，作為兩校交流的開端。

此次除訪問當地學術機構外，也分別拜訪了我國駐杜拜臺北商務辦事處及駐阿曼王國臺北經濟文化辦事處，並和陳俊吉處長以及牟華璋大使討論雙邊可以增進交流的面向。

阿拉伯語文學系此次赴阿拉伯聯合大公國及阿曼之訪問，不僅鞏固並深化原有的學術交流基礎，也為國立政治大學與阿拉伯地區學術機構在研究與教學合作上開啟新契機。未來將持續推動雙邊學術合作，一同培育具國際視野與跨文化能力之人才。



▶沙迦酋長國阿拉伯語言學院：前排左一起為阿拉伯語文學系馬穆德副教授、左三為我國駐杜拜辦事處陳俊吉處長、左四為 Dr. Mohamed Safi Al Mosteghanemi 秘書長、左五為阿拉伯語文學系張景安主任、左六為阿拉伯語文學系傅怡萱講師、左七為我國駐杜拜辦事處蘇詣晴副領事（照片來源：阿拉伯語文學系）

- 【斯拉夫語文學系訊】斯拉夫語文學系本學期透過臺灣國家重點領域國際合作聯盟(UAAT) 推動的「國際年輕學者短期訪問獎助計畫」，迎來三位來自捷克的青年學者。其中，捷克查理士大學捷克語言與聾人研究學系主任 Adrian Jan Zasina 博士自九月中旬抵臺以來，積極參與多場演講與學術交流活動，促進臺捷之間在語言教學與研究領域的深度對話。

Zasina 博士於 10 月 22 日以「捷克語口語表達與英語、法語和波蘭語的平行語料庫分析」為題，於國立臺灣大學語言學研究所發表專題演講。他在演講中介紹捷克國家語料庫的平行語料庫資源，並透過多語比較，說明語料庫工具在語言學研究與外語教學中的應用潛力。

Zasina 博士另於 10 月 31 日受邀至社會科學院亞太研究英語博士學位學程、亞太研究英語碩士學位學程與應用經濟與社會發展國際碩士學位學程發表「語料庫為基礎的社會科學研究方法」演講，透過個案分析展示語料庫工具如何應用於社會科學領域，啟發學生將量化語言資料融入質性研究的可能性。

11 月 11 日下午，Zasina 博士於斯拉夫語文學系發表「非母語文本的功能變異性：捷克語作為外語的多維研究方法」專題演講，探討母語者與非母語者在文本創作上的語言特徵差異，並以語料庫多維研究分析揭示不同語言背景下的寫作屬性，進一步提出對外語教學與學習策略的啟示。

此外，Zasina 博士亦預定於 11 月 18 日前往國立中正大學語言學研究所進行「捷克聾人研究：歷史、教育與研究」專題演講，介紹捷克手語作為非語言傳播方式的研究成果，期望藉此將手語研究納入臺捷合作範疇，展現其跨越語言與文化邊界的學術視野。

訪臺期間，Zasina 博士積極參與「捷克日在政大」等系列活動，與國立政治大學師生廣泛交流，旁聽斯拉夫語文學系所開設的捷克語與波蘭語課程，並與斯語系語言學專業教師以及外語學院「學習者語料庫研究社群」進行多次座談，且就該社群所建置的「斯拉夫語言學習者語料庫」提供寶貴意見，深化雙方的研究合作與經驗分享。

未來，斯拉夫語文學系將持續推動與查理士大學等捷克高等學府的交流與合作，期盼在語言教學與學術研究層面建立長遠夥伴關係，進一步拓展臺捷兩地的人文與教育交流。



• Adrian Jan Zasina 博士應邀在斯拉夫語文學系為捷克語學習學生發表專題演講(照片來源：斯拉夫語文學系)

•【斯拉夫語文系訊】捷克查理士大學文學院與外國語文學院於 11 月 25 日舉行院級合作備忘錄簽署儀式。此次合作緣起於兩校共同成立的「供應鏈韌性中心 (SCRC)」，自展開密切學術交流以來，雙方以供應鏈相關議題為起點，逐步擴展至多學院的跨域合作，展現國立政治大學在國際議題掌握與跨院整合上的能量，也讓兩校深刻體認到語言、文化與跨領域人才培育在深化國際合作中所扮演的關鍵角色。

簽署儀式在溫馨而隆重的氣氛中進行。查理士大學代表包括副校長 Eva Voldrichová Beránková 教授、文學院副院長 Karel Kouba 博士、捷克語文研究學系系主任 Adrian Jan Zasina 博士，以及族群研究學系系主任 Adam Horalek 博士。國立政治大學方面則由供應鏈韌性

中心連賢明教授、莊奕琦教授與宋皇志教授出席，並由外國語文學院院長招靜琪教授、歐洲語文學系暨副學務長古孟玄教授，以及斯拉夫語文學系系主任林蒔慧教授共同參與。

雙方分別由招靜琪院長與 Kouba 副院長代表簽署合作備忘錄，並由查理士大學副校長 Beránková 教授見證，簽署完成後，雙方合影並交換紀念品，象徵兩院在語言與文化合作上邁向更深層的夥伴關係。招靜琪院長強調，語言是跨文化理解的基礎，此次合作將進一步強化兩校在語言教育、文化研究與學生交流方面的連結，並為青年學者打造兼具深度與廣度的跨國學習環境。連賢明教授則指出，人才培育是中心的重要使命之一，樂見雙方從供應鏈議題延伸至語言與文化等面向，展現跨領域協作的前瞻性，期盼未來在科研、教學與人才流動上有更多具體成果。

查理士大學副校長 Beránková 教授回顧兩校合作歷程，包含 2006 年校級合作意向書與備忘錄，以及 2022 年國際事務學院與查理士大學社科院簽署的交換協議等。她表示，此次院級合作雖聚焦學生交流，但其核心在於人才培育，意義深遠，將為雙方學生創造更系統化、長期性的交流機會。Kouba 副院長亦補充，在資訊快速流通的時代，語言始終是各領域交流合作的根基，期盼未來雙方能在教學與研究上展開更深入且持續的合作，共同培育具備跨文化與跨領域能力的人才。

依據此次合作備忘錄，兩院將啟動學生交換計畫，每年互派兩名學生進行交換學習；查理士大學文學院亦將每年提供一名夏季學校獎學金名額，讓學生能更直接體驗對方的文化與學術環境。本次簽署儀式為外國語文學院與查理士大學文學院的合作開啟新里程碑。雙方將在語言教育、文化研究、跨領域合作與學生交流等面向持續深化連結，共同推動臺捷之間的國際教育與學術交流，並為兩校學生打造更寬廣的國際舞臺。



▶ 簽約儀式禮成大合照。左起為供應鏈韌性中心宋皇志教授、查理士大學 Zasina 教授、Horalek 教授、Kouba 副院長、Beránková 副校長、外國語文學院招靜琪院長、斯拉夫語文學系林蒔慧教授、供應鏈韌性中心連賢明教授以及莊奕琦教授（照片來源：斯拉夫語文學系）

學術與實務活動 — 傳播學院

- 【傳播學院訊】傳播學院 10 月底由孫秀蕙院長率團赴韓交流，特別拜會姊妹校東國大學影像大學院院長、亦為韓國電影導演協會的梁允浩會長 (Yun-ho Yang) 導演，並正式邀請其於 11 月 19 日至 23 日訪臺，參與 ImaginAsia 系列活動。梁允浩長期深耕影視教育，具備導演、製作與影展策劃的豐富經驗，在韓國影視界影響力深厚。抵臺後，他與廣播電視學系師長餐敘，討論課程設計、產學合作與人才培育。

臺行程中，梁院長在林芝璇副院長陪同下參訪國家電影及視聽文化中心 (TFAI)，並與傳院主管交流，了解學生實習環境。他分享跨界經驗，談及中、港、韓影視產業趨勢，也表示此行重新認識國立政治大學的多元與活力。梁院長於 11 月 20 日出席 ImaginAsia Seminar，與亞洲學者交流韓國影像教育與內容產業觀察。透過雙方互訪，國立政治大學與東國大學在影視教育、跨國合作與人才培育上深化連結，未來將持續推動師生交流、合作課程與工作坊，促進跨國影視創作。全文連結：<https://reurl.cc/6b5Zb6>

東國大學影像大學院院長梁允浩導演來 台訪問政大傳院 深化雙方交流



圖一：梁允浩院長（右二）拜會孫秀蕙院長（右三）並合影留念。



圖二：梁允浩院長來台首日與本院廣電系師長餐敘（左起：金旼胥、鄧芯怡、梁允浩院長、陳儒修教授、王亞維教授、大和田俊之教授、黃俊銘主任、林芝璇副院長）。

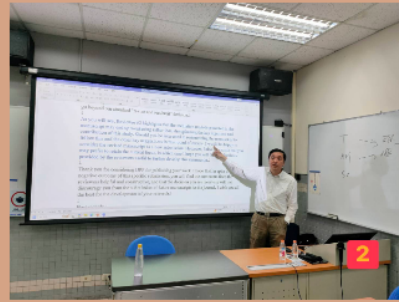
- 【傳播學院訊】傳播學院博士班於 11 月 18 日至 19 日邀請香港中文大學李立峯教授於碩博士班課程，以「期刊審查與修改」與「新聞工作者的韌性文化」為題進行演講。李立峯教授以作者、期刊主編與審稿人三重視角，剖析學術論文從投稿、審查到修改的全流程，並以自身投稿經驗，揭示期刊錄用背後的細膩判準，讓學生得以編輯與審稿人的視角重新檢視自身研究，並理解投稿流程的運作邏輯。李立峯教授也探討在民主倒退與威權化浪潮下，新聞工作者如何在壓力、威脅與制度限制中維繫專業實踐。並以多年研究香港新聞與社會運動

的成果為基礎，分享記者在高壓環境中的訪談紀錄與生命故事，使學生直面威權政治下新聞生態的複雜處境。

香港中大李立峯傳授學術寫作經驗 聚焦新聞韌性文化



圖一：透過李立峯教授經驗分享，師生深刻理解專業學術寫作所需的耐心、技巧與策略。(圖文：傳播博士生邱聃)



圖二：李立峯教授分享個人期刊審查與修改經驗。(圖文：傳播博士生邱聃)



圖三：李立峯教授專業分享，與會師生深刻感受「韌性」在學術寫作與新聞實踐間的共同核心價值。(圖文：傳播博士生周嘉浩)



圖四：李立峯教授以「新聞工作者的韌性文化」為題，探討在民主倒退與威權化浪潮下新聞工作者如何維繫專業實踐。(圖文：傳播博士生周嘉浩)

●【傳播學院訊】來自捷克查理大學新聞系的 Dr. Carlo Berti 於 11 月 9 日至 12 月 13 日期間，在國家重點領域國際合作聯盟 (UAAT) 國際年輕學者短期訪問計畫的支持下，至傳播學院駐點進行研究與交流。Berti 博士於 11 月 17 日發表專題演講 “Journalism under siege: Delegitimization, violence, and crisis in the European Union”，由傳播學院游思涵助理教授接待與主持。

Berti 博士以圍城作為譬喻，剖析歐洲新聞業目前面臨的種種嚴峻挑戰。他深度探討傳統新聞業的結構性困境，揭示前線新聞工作者身陷的各種危機與暴力，以及面對當前惡劣環境，年輕世代擔任記者的意願持續低落的關鍵現象。這場演講為與會者理解歐洲民主基石所遭受的威脅，提供了關鍵且必要的視角。更多詳情請見校園新聞：

中文：<https://ulvis.net/PiFu>

英文：<https://ulvis.net/7MDQ>

Dr. Carlo Berti 深度剖析： 歐洲新聞業在圍城下的挑戰與出路



圖：Dr. Carlo Berti與師長們的合影。

•【傳播學院訊】傳播學院院導師活動於 11 月 20 日首度舉辦「Hip-hop 嘻哈饒舌入門工作坊」，由擁有近 25 年創作與教學經驗的 SV 音樂學院講師 LIL WOO 親自授課。擔任傳播學院院導師的侯宗佑助理教授表示，他曾參與 LIL WOO 的課程，深感嘻哈並非遙不可及，而是一種貼近生活、如說話般自然的表達方式，希望透過工作坊讓更多學生找到創意出口與情緒抒發的管道。

工作坊課程內容相當豐富，從理解嘻哈文化與精神開始，帶領同學認識節拍、歌曲流動、押韻等基礎技巧，再進入實作練習，藉由聲音表達自我態度。課程強調「人人都能饒舌」，無須有音樂基礎，也不必畏懼風格門檻，讓參與者在兩小時內自然體驗創作的樂趣，享受表演帶來的成就感。全文連結：<https://reurl.cc/QVX9mo>

傳院院導師活動辦嘻哈饒舌工作坊 LIL WOO帶領同學以聲音展態度



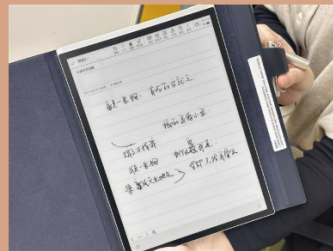
圖一：LIL WOO 帶領學員認識節拍、flow、押韻等基礎技巧，並穿插即興與實作練習，強調「人人都能饒舌」的精神。



圖二：同學們熱烈討論著創作的內容。



圖三：同學發表首次的饒舌創作。



圖四：同學的親筆創作。

- 【傳播學院訊】由影音實驗室辦理的金勇影展來到第十六屆，本次主題為「滯流」，希望在影音領域努力的學生們，即使再滯流的狀態，也能有勇氣去擁抱一切可能。實體影展於 11 月 8 日在傳院劇場辦理，同時線上影展也已在 11 月 13 日至 16 日播映完畢，感謝全程參與的所有人，以及在網路上欣賞學生們用盡心力完成作品的每個人。

此次影展邀請到知名影評人 SilenceMontage 黃同學、第 58 屆金馬獎最佳劇情短片《詠晴》的編導張誌騰導演、入圍第 61 屆金馬獎最佳劇情短片《金魚缸小姐》的巫虹儀導演，三位講評老師在欣賞過後也分別和劇組成員進行深入的討論與剖析，除了讓劇組成員能夠與觀眾說明創作理念，也能夠繼續累積未來的創作能量，在將來的創作作品中加深底蘊，能夠於影視產業中走得更長更遠。

第十六屆金勇影展「滯流」順利落幕



圖一：第十六屆金勇影展與會者合影。(攝影/陳逸璇、徐嘉翔、紀宗佑)



圖二：巫虹儀導演(左)、張誌騰導演(右)與劇組成員進行對談。(攝影/陳逸璇、徐嘉翔、紀宗佑)



圖三：影評人SilenceMontage 黃同學(右)與劇組成員進行對談。(攝影/陳逸璇、徐嘉翔、紀宗佑)

- 【傳播學院訊】政大之聲 (Voice of NCCU) 與國際傳播英語碩士學位學程 (IMICS) 於 11 月 21 日合辦了一場 Podcast 工作坊，特別邀請「鬼島之音」(Ghost Island Media) 的吳怡慈 (Emily Wu) 創辦人分享創作成功聲音故事的專業技巧。傳播學院副院長黃俊銘教授在致詞時，除了歡迎屢獲國際新聞與領導力大獎肯定的吳怡慈創辦人蒞臨，也表示：「此次

活動是我們未來在政大製作國際廣播節目的暖身計畫。」更多詳情請見校園新聞：

中文：<https://ulvis.net/06Vf>

英文：<https://ulvis.net/ZyU5>

播客工作坊為政大學生提供 深入的聲音故事創作體驗



圖：政大傳播學院副院長黃俊銘教授(前排右)與講者「鬼島之音」創辦人吳怡慈(前排左)及學生們合照。

恭喜 廣電系卓庭伍老師著作《天涯總有 相會時：台灣黑電影教父蔡揚名》 入圍【2025Openbook好書獎】



恭喜廣電系卓庭伍老師著作《天涯總有相會時：台灣黑電影教父蔡揚名》，入圍【2025Openbook好書獎】。本書以長時間深度訪談與珍貴史料，完整呈現金馬獎終身成就獎得主蔡揚名橫跨數十年的電影人生，亦呈現侯孝賢、成龍、袁和平、吳念真等名人於其職涯中的身影，並記錄電影人如何在資源匱乏的年代以創意突破限制。本書補足歷史缺口，重建台灣類型電影的發展脈絡，是台灣電影史不可或缺的重要著作。

全文連結：<https://reurl.cc/KO0djp>

恭喜本院博士生論文錄取發表

- 109級博士生許弘諺論文《Emotional Granularity in Risk Communication: An Ensemble Approach with Generative AI》獲2025年風險分析學會年會（2025 Society for Risk Analysis Annual Meeting）錄取發表，並獲本校研發處研究生出席國際會議補助。會議將於2025年12月7日至12月10日在美國華盛頓舉行。

會議訊息請參考：<https://www.xcdsystem.com/sra/program/4CKG3iU/>

- 【傳播學院訊】傳播學院於 11 月 25 日舉辦講座，邀請耶魯法學院高級研究員 Karman Lucero 教授，主講「美國演算法治理政策與執行模式」(Algorithmic Governance Policy and Implementation Approaches in the United States)；在傳播學院盧建誌助理教授主持下，Lucero 教授深入淺出地解析人工智慧（以下稱 AI）治理議題，剖析美國國內與全球面臨的挑戰，並延續探討科技、法律與政策之間的互動關係。

講座環繞於定義 AI、AI 與法律間的關係，以及美中對 AI 之管理模式此三個主軸進行：Lucero 教授指出，AI 不僅能提升自動駕駛車輛與無人機等科技能力，也能進一步影響人類認知、決策及政治觀點。與集中化技術不同，AI 分布廣泛、多模式，而應用範圍從日常內容生成到潛在破壞性行為皆涵蓋，其非競爭性與非同質性特性，使多個使用者可同時利用相同工具卻產生多元結果，再度彰顯約束 AI 使用將持續作為全球課題。

在比較美中兩國之 AI 管理模式方面，Lucero 教授提及美國無統一國家 AI 法規，各領域依專門機構規範，而法院在智慧財產與資料所有權認定中扮演核心角色，州政府與企業亦參與治理，政策呈現分散化；中國則採中央集權模式，北京制定政策方向，地方政府與科技公司落實規範，網絡安全和信息化委員會辦公室（CAC）兼具政府與黨內權力，負責技術與意識形態監管，上海、深圳、杭州等科技重鎮在地方規範上引導 AI 應用，並透過跨產業生態圈加速發展。

講座在 Lucero 教授對 AI 治理應視為複雜生態系統的強調下結尾，鼓勵政府、企業與研究機構關注 AI 對社會穩定、人類決策及國際合作的影響，重視戰略穩定、制度差異與多元利益，以確保 AI 能夠安全且負責任地發展；最終，講座在與會學生與 Lucero 教授的互動問答及熱烈意見交流中圓滿落幕，學生藉此深入理解 AI、科技、法律及政策間的緊密關聯。



▶ Karman Lucero 教授、傳播學院盧建誌助理教授及學生們手比「字母 C」合影留念 (照片來源：國際傳播英語碩士學位學程)



▶ 盧建誌助理教授向學生闡述全球人工智慧治理問題(照片來源：國際傳播英語碩士學位學程)



▶ Karman Lucero 教授與學生進行意見交流 (照片來源：國際傳播英語碩士學位學程)

•【傳播學院訊】新聞學系徐美苓教授榮獲國家科學及技術委員會「科技社會與傳播學門終身成就獎」，肯定其在環境與健康風險傳播、說服傳播與民意研究領域的長期深耕與卓越貢獻。徐美苓教授畢業於國立臺灣師範大學英語文學系，後赴美國夏威夷州立大學取得傳播學碩士，並於密西根大學取得傳播學博士，返國後致力於傳播教育、研究與公共議題推展。

徐美苓教授的研究核心涵蓋風險傳播、健康與環境議題的公眾理解，以及媒介訊息如何形塑態度與行為。她長期關注公眾如何面對科技與社會變遷，並透過說服傳播、民意分析與傳播效果研究，深化學界對風險社會中資訊傳遞、政策溝通與公共參與的理解。其研究成果不僅豐富臺灣傳播學界的理論基礎，也對環境健康、公共政策與媒體實務具有重要啟發。



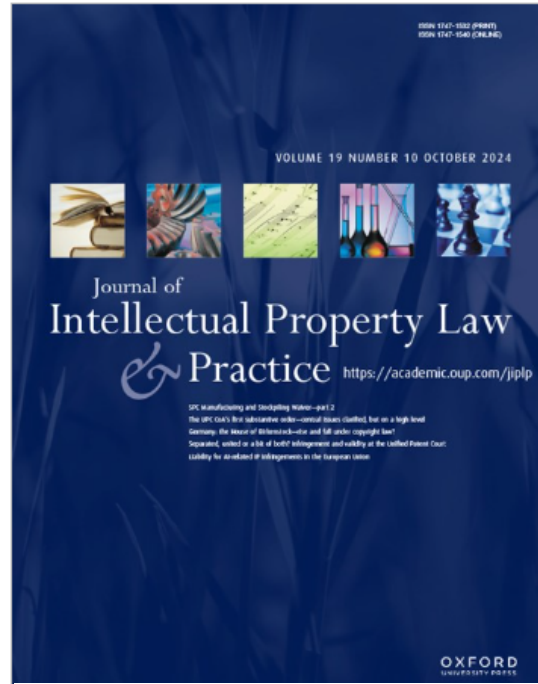
恭喜新聞系徐美苓老師榮獲國科會科技社會與傳播學門終身成就獎。

除研究之外，徐美苓教授亦投入教學與人才培育，指導多位研究生、推動跨領域課程，並曾獲得校內優秀論文獎、特聘教授等肯定。此次獲獎象徵她多年來在學術研究、教育與社會公共議題上的深遠影響及貢獻。

•【傳播學院訊】盧建誌助理教授以研究成果《From Safe Harbor to Over-Enforcement—The Rise of AI and Copyright Monitoring》榮獲傳播學院 114 年度研究成果獎勵研究新人獎。該論文於 2025 年 9 月刊登於牛津大學出版社之 Journal of Intellectual Property Law & Practice (JIPLP)，此期刊為全球智慧財產權領域具代表性的 Scopus 期刊。盧建誌助理教授的研究以前瞻視角分析人工智慧技術對著作權治理的衝擊，回顧安全港條款與數位千禧年著作權法 (DMCA) 的立法意旨，並指出自動化過濾技術恐導致內容「過度執行」，侵害言論自由。盧建誌運用 2021–2023 年 Google Transparency Report 的 YouTube Content ID 數據，揭示侵權通知、下架與救濟申請之間的顯著落差，提供人工智慧 (AI) 過度執行的實證證據。研究亦比較美國與歐盟的制度發展，從 Lenz v. Universal Music 案至卓越獎章 (CDSM) 指令第 17 條，分析平臺責任、合理使用與正當程序等議題，並提出

未來立法與治理方向。

盧建誌助理教授的文章在方法設計、論證鋪陳等方面皆展現了原創性，對網路平臺治理與言論自由如何相互平衡，提出了具體建議，兼具學理與實務運用價值，研究成果獲國際期刊肯定，也為傳播學院在智慧財產權與科技法領域的研究能量再添重要里程碑。



▶ 盧建誌助理教授以究成果《From Safe Harbor to Over-Enforcement—The Rise of AI and Copyright Monitoring》榮獲傳播學院 114 年度研究成果獎勵研究新人獎（照片來源：傳播學院）

學術與實務活動 — 國際事務學院

●【國際事務學院訊】國際事務學院於 11 月 20 日舉辦「臺灣安全系列論壇（十七）：國防預算面面觀」，邀請國防、外交等方面的專家學者參與會談。此次論壇由國際事務學院魏百谷副院長主持，與談人包括國防安全研究院資深研究員黃希儒將軍、國防安全研究院柯永森研究員、國防安全研究院財務組劉委宗組長，以及國際事務學院李世暉教授、張守珩兼任助理教授，一同探討國防預算的編列與規劃、佔國民生產毛額（以下稱 GDP）比例變化的意義與何謂國防預算的「北約模式」？最後再比較日本與歐盟近年來預算編列的變化與未來可能走向，反思臺灣該如何靈活編列並運用國防預算。

與談人劉委宗組長提及國防預算的研究大致包含三種不同面向，一為預算規模：此面向為過往學者長期關注的議題，以各種不同情況的假設之下，尋找國防預算之最佳比例；二為預算審議，主要為立法院之審議及監督，以往多為媒體密切關注之焦點；三為預算報導，包含年度預算書表、決算書或是報告書等內容中記載的國防預算，此面向比起前兩者更容易遭到忽視。而劉組長此次與談便以預算報導為出發點，向大家介紹國防預算編列的「傳統模式」以及「北約模式」之差異。



▶ 魏百谷副院長主持論壇（照片來源：國際事務學院）

相較於以往國防預算編列的「傳統模式」，「北約模式」將國防預算的範圍擴大，不在僅限於軍事費用等直接國防支出，而是將軍人退休給付、海巡支出、特別預算等相關の間接國防支出也納入其中，使國防預算在 GDP 中的占比提高。採用「北約模式」除了能有效向國際傳達戰略溝通、彰顯臺灣為可靠民主夥伴之外，也能反映實質防衛能力、同時回應國際期待。

第二位與談人黃希儒將軍述明國防預算佔 GDP 比例為源自於冷戰的北大西洋公約組織 NATO 各成員國，為了協調安全防衛的義務而共同採行的指標，以檢視各成員國編列國防預算的比例是否有達到一定的期待；國防支出與 GDP 佔比，雖反映出了個別國家對安全威脅的重視程度和財政承擔意願，然而此假設仍有其侷限，最主要的便是 GDP 佔比在計算上，其分母受到經濟政策及景氣的影響屬持續變動的數據；在大部分國家的經濟皆是正向成長的狀況下，各國國防預算編列金額逐年提高，係為正常現象；其次，黃將軍提及國防預算應屬於「威脅驅動」之變數，即當鄰近國家中存在敵對或威脅勢力時，國防預算的編列更應提高；最後，國防預算 GDP 佔比的計算若僅反映「量」方面的變動，而忽略「質」的同步提升，將無法呈現「適切性」。對此，黃將軍認為國防預算的 GDP 佔比是「政治上有必要、戰略上並不充分、管理上亦欠缺精確的指標」；其中「政治上的必要」指的是宣傳自身實力與防衛意志的概念，而「戰略」及「管理」面向，須謀求符合應對安全威脅及適當的科學工具做更精準的評估。

黃將軍也介紹了狹義及廣義之國防預算項目。狹義項目指「國防部門」的直接預算支出；而廣義的國防投資則是以整體國家安全為核心，除了軍事之外也包含了跨部會民防能量的維

持、關鍵基礎設施防護、軍民科技研究、國土防衛及海巡支出等。黃將軍認為國防預算的規劃之重點在於「用最少的成本產出最大效益」，此與不對稱作戰為相通的概念。

第三位與談人柯永森將軍說明軍事戰略計劃對於未來施政計畫的影響，透過軍事戰略計劃決定方向、推導所需戰力以及分配預算。而需求的推導大致上有兩種模式，一為軍備競賽模式，重點在於建構超越敵人能力的思維，思考如何贏過對方。此模式較為保守，也是比較常用的需求推導模式。另一種為威脅模式，為以維護自身安全為基礎的思維，根據不同威脅狀態分成不同的階段，從低度威脅到戰爭狀態之需求皆不相同。而相關資源的應用則是以最適範圍內的最大效益為原則，除了尋找適合的來源之外，也需考量國家是否能夠負荷；而各軍事部門之間的內部折衝以及優先順序，可能需透過考量對國家安全的重要性等指標去平衡。

在國際情勢報告方面，論壇中也彙整了日本與歐盟的相關國防政策。李世暉教授首先介紹了決定日本防衛預算的「安保三文書」：「國家安全保障策略」、「國家防衛戰略」、「防衛力準備計劃」。安保三文書原則上以 10 年為單位調整，不過新上任的首相高市早苗決定於明年審定新的安保三文書，因此明年日本的國防戰略、防衛經費及使用方式都會出現重大的變化，李教授指出此為高市早苗承襲前首相安倍晉三路線的重要作為，高市早苗也承諾將在 2026 年達成北約國家期待之 2%GDP 占比。而在「國家防衛戰略」中，明確地列出了強化日本防衛的七大能力，其中「遠距 (Standoff) 防衛能力」是最被大眾討論的部分，其意涵為偵測到對日的飛彈時，日本在其尚未攻擊到國土時，便有能力進行反擊。

日本的防衛預算自安倍晉三上臺後便逐年增高，至今已連續 13 年的成長，李教授推估明年大約會是增幅最大的一年。然而與周邊各國（如中國、俄羅斯等對其具有威脅性的國家）相比，日本的防衛預算仍偏低，約佔 GDP 之 1.4% 左右，因此若明年將調整防衛預算到 2% 的占比，勢必會激起許多討論。主要因素包含巨大的財政壓力與負債：日本的債務佔其 GDP 的 260%，且至今持續在舉新債以還舊債，故未來若提高防衛預算對於日本的財政來說其實是一筆沈重的負擔。

李教授接著介紹了日本的軍工產業。就市場競爭來說，日本的軍工產業有其劣勢，一為國際市場影響力小，且價格較為高昂。此外在其國內法律之限制之下，出口軍工製品的規範也較為嚴格；不過近年來日本的防衛裝備出口規範逐步鬆綁中，且其軍工產業以先進的研發技術與高品質的產品為優點，鎖定東南亞為其主要出口市場，並與該區域國家合作。

最後由張守珩教授分享他對歐盟近年國防支出的觀察與分析，張教授首先點出了結論之一：近年來爆發的戰爭衝突增加了歐盟的危機意識，導致國防預算大幅提高。例如 NATO 的軍費支出逐年增加，而漲幅最高的一年是 2023 年。因為 2022 年爆發的烏俄戰爭使歐洲各國感受到安全上的威脅，加上川普上任後持續對歐洲施加提高軍費的壓力，因此 2023 年歐洲

各國國防支出大幅提升以補足其軍力、軍備上的不足。近年來，NATO 國防預算佔各國 GDP 的比例也逐年提高中，其中環俄羅斯各國（波蘭、立陶宛等）的 GDP 占比又更高。

俄烏戰爭之後，歐盟加大了戰略安全防衛系統，張教授也介紹了這幾年的主要方向，包含以下八項：整合歐盟快速動員能力、加強軍事機動及網路安全防禦、增加 700 億歐元國防支出、防止技術外流（主要針對中國及俄羅斯）、訂定生產彈藥專法、振興國防工業不再依靠美國、增加集體防禦：設立 1500 億歐元的 SAFE 基金以振興軍功產能、最後準備聯盟戰略，並加強社會韌性整合軍事及民防系統。

張教授分析，歐盟在軍事預算上未來的發展除了積極拓展本國的軍事組建，並與盟國合作外，軍費也可能將逐漸提高，由 GDP 的 2% 提升至 5%。而未來 2028 年美國總統大選，可能又將迎來一波新的變局。

最後的問答環節中有與會者關心科技進步的速度極快，而預算編列或是採購模式是否能跟上科技進步的速度。與談人表示我國新設立有國防創新辦公室（DIO），能夠根據現代科技發展趨勢與時俱進。而預算編列的彈性及敏捷性問題，則可透過調整預備金，提高整體的彈性。未來國際事務學院將持續與國防安全研究院合作，探討與臺灣國防安全相關之議題。



▶ 與會師生大合照（照片來源：國際事務學院）

- 【國際事務學院訊】國際事務學院於 11 月 19 日舉辦「Reflection on the Impact of Technology on Relations of Peace and War: Israel-Iranian Case as a Model」專題演講，邀請科威特大學國際關係學系 Abdullah Yousef Sahar Mohammed（阿布都拉）教授擔任

主講人，由國際事務學院崔進揆副教授主持、魏百谷副院長共同與會。此次演講聚焦科技如何重新塑造國際衝突形式，針對以色列與伊朗的對抗作為代表性案例，提出對新全球秩序、科技競爭與國家安全概念變遷的深刻反思。

《科技革新與國際關係的新典範》

阿布都拉教授指出，科技已成為決定國際權力分布的核心力量，人類如今正面臨第四次工業革命，AI 科技已經深刻改變國際秩序，當代對於用戶行為、生物特徵、演算法等數據的掌握遠超乎我們想像。他強調，科技已顛覆傳統的主權與國安觀念，使虛擬空間、社群平臺與數位資訊成為新的權力競逐場域。非國家行為者因科技而迅速擴張能力，使得網路恐怖主義、網路操控與科技滲透取代傳統軍事衝突，成為國家安全的重要威脅。在外交層面，科技亦重新塑造國家之間的互動方式。阿布都拉教授引用 Joseph Nye 的「軟實力」概念及 Richard Rosecrance 的著作，指出「虛擬國家」的概念將逐漸在國際關係領域被討論，如何運用科技敘事、科技品牌與網路治理能力，已成為國家間競爭的重點。

《美中科技競爭與新全球秩序》談及當前全球情勢，阿布都拉教授強調，科技競爭已成為美中角力的主軸之一，世界前百大科技企業中，亞洲占比快速攀升，反映科技力量正推動全球重心東移。在資通訊領域，中國已成為全球最大生產國之一，並透過科技投資、技術輸出與情報網絡布局擴大影響力，許多科技巨頭也因掌握數據與演算能力而更具決策話語權。

《科技、衝突與和平：以伊朗—以色列關係為例》在分析以色列與伊朗的衝突時，阿布都拉教授指出，兩國之間的較量，本質上已經從傳統地緣政治衝突演變成一場科技實力的競賽。過去十年間，科技暗殺行動層出不窮，雙方的科技專家遭鎖定並攻擊的案例不在少數，反映科技戰爭已成為現代衝突的重要手段。以色列國防軍在加薩衝突中已經投入 AI 系統輔助來鎖定目標，甚至被稱為「全球第一場 AI 戰爭」；而伊朗則依靠無人機、導彈技術與資訊偵蒐能力維持其區域威懾力。科技的影響力將深刻改變衝突型態，心理戰、資訊戰與情報戰將成為趨勢。在問答環節中，與會者關心科技戰的國際規範問題。阿布都拉教授坦言，目前缺乏有效的全球法規框架，因各國皆不願在科技競賽中落後，也使得人才、資安與 AI 技術成為競逐焦點。他指出，部分科技公司確實與國家合作提供敏感數據，使科技公司也可能違反國際法，但如何歸咎責任仍是一大難題。

談及科威特在中東局勢之中的定位時，阿布都拉教授指出，科威特一直嘗試擔任區域調停者的角色，對外奉行平衡外交的政策，此外，科威特也致力於國際援助的行動，致力為國際和平做出貢獻。最後，阿布都拉教授強調，科技已徹底改變和平與戰爭的意義，未來的國際關係研究不僅需掌握地緣政治脈絡，更需理解科技力量如何重塑行為者能力、戰爭型態與全球秩序。



▸ 盧業中院長代表國際事務學院致贈禮品給阿布杜拉教授（照片來源：國際事務學院）



▸ 與會師生大合照（照片來源：國際事務學院）

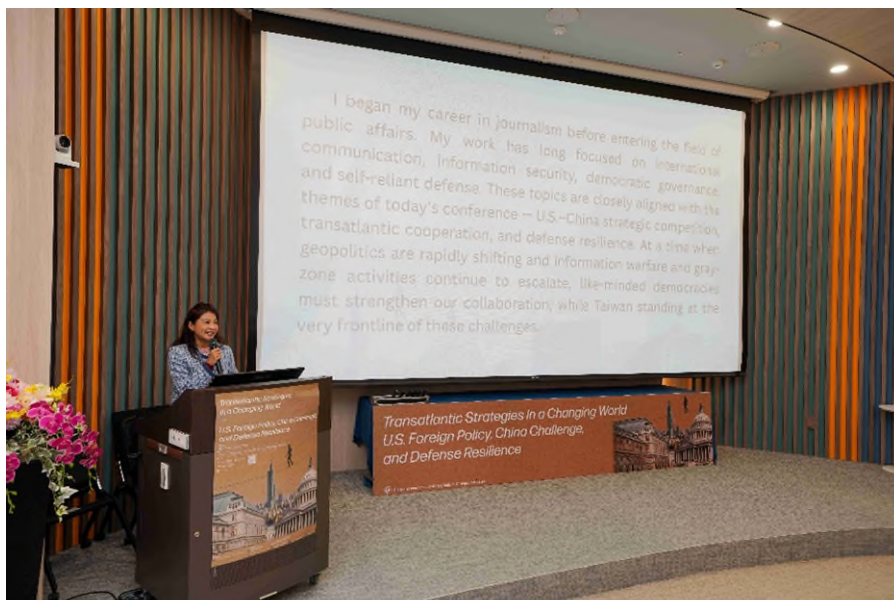
- 【國際事務學院訊】國際事務學院於 11 月 25 日舉辦 “Transatlantic Strategies in a Changing World: U.S. Foreign Policy, China Challenge, and Defense Resilience” 國際研討會，共有來自美國、奧地利、捷克、斯洛伐克、希臘、喬治亞等國家之學者專家齊聚，探討當前的美歐關係及其對臺灣之影響。

研討會開幕式邀請李蔡彥校長、立法院林楚茵委員、及德國在臺協會狄嘉信處長 (Karsten Tietz) 等人擔任嘉賓致詞。李校長致詞時指出，國立政治大學是國內研究國際關係的重鎮，

歡迎各界前來交流。其後，具備新聞與公共政策背景林楚茵委員指出，近年在國際場合明顯感受到歐洲與北美對印太與海局勢關注升高，跨大西洋國家對中國崛起的討論與臺灣安全息息相關。她期盼此次研討會有助於提出具前瞻性的政策建議，強化臺美歐在民主陣營中的合作，同時推動臺灣提升對假訊息、認知作戰與灰色地帶威脅的抵禦能力，並促成強化國家韌性的相關政策。



▶李蔡彥校長致詞（照片來源：國際事務學院）



▶林楚茵立法委員致詞（照片來源：國際事務學院）

德國在臺協會狄嘉信處長以烏克蘭戰爭為例，強調戰後由「絕不再讓侵略得逞、不得以武力改變國界」所建立的國際秩序正面臨侵蝕。若國際社會放任俄羅斯以侵略改變邊界，不僅背

離聯合國憲章精神，也會對包括臺灣在內的其他民主社會釋出「沉默即縱容侵略」的危險訊號。他引用二戰時期反納粹抵抗運動的名言，提醒若在他國遭侵略時選擇不發聲，終有一天當侵略者找上自己時，將無人可為其仗義執言，因此支持烏克蘭也是在維護歐亞共同的安全。

會議邀請美國馬里蘭大學政治學系教授 Scott Kastner 進行專題演講。Kastner 教授以“Changing US-China Relations: Implications for Taiwan”為題，透過理論模型分析臺海衝突爆發的可能機制，指出「現狀」與北京「底線」之間的相對位置如何受臺灣社會認同與政策變化而變動，進而使兩岸關係在各方明知戰爭代價高昂的前提下，仍被推向衝突邊緣。他指出，自川普 2.0 起，美中關係在貿易戰、科技管制、人員往來及高層對話機制等面向出現「脫鉤」與制度性對話停滯，即便近期領袖峰會看似暫時趨緩緊張，但長期趨勢仍是競爭與對立加劇。

此次會議包括“America Reoriented: U.S. Foreign Policy Shifts and the European Response”及“Facing the China Challenge: Transatlantic and Indo-Pacific Cooperation in Strategic Competition”兩場次，由國內外學者專家發表論文，由包括國際事務學院、國立中興大學國際政治研究所、及東海大學政治學系等師長進行評論。兩場次六篇論文聚焦在當前歐洲情勢變化，以及印太地區的安全安排。學者們多同意，由於疫情與全球經濟變化，歐洲與臺灣關係不斷深化，而在安全議題方面，隨著軍事聯盟出現多個小型軸心（mini-hubs）的現象而有助應對任何挑戰者。

會議最後場次為圓桌論壇，主題為：“Allies under Pressure: Defense Resilience, Emerging Technologies, and Taiwan’s Strategic Role”，邀集包括喬治亞 Tinatin Khidasheli 前國防部長、韓國外交研究院崔源起教授，及來自國內國立中興大學、淡江大學、國防大學及國立臺灣大學的學者專家共同參與。論壇對於烏俄戰爭迄今之歐洲中小型國家外交現況、當前美中關係及美國戰略、朝鮮半島情勢、及美中科技競爭等議題進行討論。



▶與會人員大合照（照片來源：國際事務學院）

- 【國際事務學院訊】國際事務學院於 11 月 28 日舉辦「全球經貿實務系列演講」第二場次，邀請前外貿協會駐雅加達臺灣貿易中心汪仲滢經理進行專題分享，由魏百谷副院長主持。演講聚焦印尼在地文化觀察、跨文化管理，以及海外籌辦臺灣形象展的實務經驗，提供國際事務學院學生從第一線角度理解國際經貿工作的挑戰與專業技能。

《外貿協會角色與經驗分享：從國際展覽到品牌推廣》

汪仲滢經理首先介紹外貿協會在國際經貿推廣中的定位，說明貿協目前於全球 43 國設置 61 個駐外單位，並在臺灣擁有五個辦事處，負責協助我國中小企業拓展海外市場、舉辦國際展會與論壇。汪經理以籌辦全球資訊科技盛會「COMPUTEX」為例，說明展會規劃流程的複雜性與跨國協調的重要性。貿協同時長期推動「Taiwan Excellence」計畫，透過品牌策略與商品展示協助臺灣企業建立國際能見度。談及貿協的招募方式，汪經理強調貿協雖非屬公務體系，但具有完整、獨立的招聘考試制度，包括公文寫作、英文信件與專業科目等能力測驗，並強調英文檢定為必要條件，鼓勵同學提早準備。



• 會後汪仲滢經理熱情的解答同學的問題（照片來源：國際事務學院）

《印尼外派經驗：文化差異與在地行政生態》

汪經理於 2021 年疫情期間外派至印尼雅加達。他表示，印尼擁有眾多島嶼與多元族群，宗教方面，印尼雖為穆斯林國家，但亦有各式宗教在各地活躍，例如峇里島以印度教為主要信仰，與穆斯林社會有明顯差異。面對多元文化，他強調「理解與尊重」是跨文化工作的關鍵。工作內容方面，汪經理專責協調臺北總部與當地中心之間的行政與決策流程、調整工作模式以達成關鍵績效指標 (KPI)，並協助建立團隊向心力。他分享曾與當地夥伴合作舉辦「Happy Run」路跑活動，結合航空公司的行銷策略，成功提升臺灣航空與其他企業品牌在印尼市場的曝光度。

《跨文化管理：文化敏感度遠比語言能力重要》

談及跨文化管理，汪經理反覆強調「文化敏感度比語言能力更重要」。他分享自身經驗指出，外派人員易因習慣差異產生誤解。例如在印尼，每逢齋戒月期間，當地同事的工作效率會受

到飲食與作息影響，派駐海外擔任主管也需相應調整時程與期待。此外，交通與通勤問題也是管理工作的重要因素。雅加達塞車嚴重、捷運線路有限，遲到一小時內屬常態，汪經理自己與印尼同事或當地廠商約開會時會「刻意提早約時間」，例如邀請共進早餐以提高準時率。同時也提醒，印尼文化中「沒有回覆」常等同否定，應避免頻繁追問。

《臺灣形象展實務：從籌備、宣傳到買主媒合》

汪經理進一步分享負責菲律賓與印尼臺灣形象展 (Taiwan Excellence) 的經驗，強調「在地化策略」決定展會成效。形象展籌辦流程包括發想主軸、場地規劃、與參展商聯繫、媒合買主、展場布置與前置宣傳等多項工作，其細節繁複，須依每國文化偏好調整策略，例如，菲律賓許多買主偏好 Facebook 宣傳，即時且精準的廣告投放和媒體曝光，能夠有效宣傳會展的宣傳效果，提升臺灣品牌能見度。汪經理認為內外資訊的一致性非常重要，要隨時協調外館、參展企業與當地媒體，確保展會溝通順暢、形象統一。

《問答環節：海外實習、外派生活與臺商在國際市場的競爭優勢》

在問答環節中，有同學詢問貿協的實習與外派制度。汪經理表示，貿協確實提供實習機會，海外派任通常為期四年，中途返臺須自付旅費，外派者需具備高度自律及能與自己相處的能力，求取工作與生活的平衡。談及臺商在東南亞市場的競爭情勢，他指出，中國企業在印尼約占 90%，具備政府補助、速度快、資源多等優勢。反觀臺灣企業通常規模較小，但更重視在地化與品質。汪經理也呼籲，不要只用臺灣的經驗看世界，了解競爭對手與當地市場，才能找到臺灣真正的特色與優勢。



▶與會師生大合照（照片來源：國際事務學院）

學術與實務活動 — 創新國際學院

•【創新國際學院訊】創新國際學院(International College of Innovation, 以下稱 ICI)「全球衛生治理」(Global Health Governance) 課程於 11 月 14 日由杜文苓院長與劉汗曦兼任助理教授率領下，走訪了衛生福利部疾病管制署(以下稱疾管局)。而在疾管局林明誠副署長、首席防疫林詠青醫師、以及 AI 長(Chief AI Officer) 劉宇倫醫師等多位同仁的專業引導下，來自 17 個國家的學生，從防疫制度、法律架構到資訊治理，深入地了解臺灣在 COVID-19 疫情時的寶貴防疫經驗以及自身在國際衛生中的定位。

簡報開始，疾管署以 COVID-19 疫情為例，介紹臺灣如何在疫情初期迅速啟動跨部會協調，並以「防堵境外」、「遏止擴散」、「減災共存」三階段策略應對疫情。臺灣曾創下 253 天零本土案例紀錄，也在全球疫苗供應受限的情況下，透過 COVAX、國際合作與公私協力克服疫苗取得挑戰，展現高度韌性。此外亦說明「嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別條例」的立法經過、法案的「防治」、「補償」及「紓困」三大主軸在臺灣面對疫情下發揮的功能，以及將來應對疫情錯假訊息及個人資料保護的防疫法治挑戰。



•疾管署林明誠副署長(第二排右六) 與創新國際學院杜文苓院長(第二排右五)、以及「全球衛生治理」課程劉汗曦授課教師(第二排右四) 和與會學生於疾管署合影留念(照片來源：創新國際學院)

過程中學生提出多項公共衛生治理問題，包括臺灣目前並非世界衛生組織的正式會員國，疾管署要如何在這樣的情況下確保臺灣的防疫措施與資訊能與世界接軌？此外，該如何疫情期間政府如何兼顧強制措施與個人自主？林詠青醫師表示，臺灣仍可以透過參與國際及區域性專家會議、世界衛生組織技術性會議、跟其他國家的雙邊公衛合作，來進行防疫技術與資訊的交換。而在防疫措施上，依法行政與比例原則仍是疫情期間執行相關措施的核心原則，並

以透明決策、專家諮詢與補償制度來維持防疫正當性。

學生也關注數位治理在公共衛生的應用，詢問「Go Healthy with Taiwan」如何展現臺灣在全球數位健康領域的角色。劉宇倫醫師回應，臺灣以公民科技與駭客精神推動跨國合作，如口罩地圖、疫苗預約系統等皆是代表性成果，展現科技力量在疫情治理中的重要性。

而針對一位來自邦交國聖露西亞(St. Lucia)學生所提出小國家該如何推動防疫策略的問題，林明誠副署長指出，防疫關鍵並非資源，而是態度與合作意願。他強調，小型國家即使資源有限，仍可運用資訊科技提升監測效率，而台灣也願意持續與國際分享經驗與技術，協助提升全球防疫能量。

參訪後半段，學生走入國家衛生指揮中心(NHCC)戰情中心(Situation Room)，觀察 CDC 如何運用媒體監測、人工智慧(以下稱 AI) 與地理資訊系統(GIS) 系統掌握疫情動態。AI 長劉醫師親自對同學們介紹，該戰情中心每日監測國內外疫情資訊，透過 AI 辨識、急診國際疾病分類代碼分析(ICD 代碼分析) 與跨國風險評估來建立決策基礎。而來自同樣有登革熱疫情的一位巴拉圭(Paraguay) 籍學生，則是特別關心登革熱的快速檢測與氣候因素，劉醫師說明，由於病毒潛伏期長、無症狀比例高，加上蚊媒在臺灣南部普遍存在，社區教育與醫療端警覺仍是主要的防疫防線。

參訪最後，由創新國際學院杜文苓院長代表致贈感謝狀，感謝疾管署的協助。學院表示，全球衛生治理課程由奧瑞岡州立大學的紀駿輝教授與創國學院劉汗曦助理教授共同開設，是創新國際學院的旗艦課程之一。而此次的參訪，讓學生從第一線治理經驗理解公共衛生決策的複雜性，也看見科技、人權與國際合作在防疫中的關鍵角色。後續課程將會在期末，以世界衛生組織模擬會(WHO Simulation) 作為延伸與成果展示，讓學生將今日所學的轉化為衛生政策策略分析與外交談判能力，培養具備全球視野的治理人才。



• 創新國際學院杜文苓院長(中)、劉汗曦間任助理教授(左)與衛福部疾並管制署林明誠副署長(右)互贈紀念禮品，杜院長感謝疾管署對此次教學參訪的支持與協助(照片來源：創新國際學院)

- 【創新國際學院訊】創新國際學院 (International College of Innovation, ICI)「全球衛生治理」(Global Health Governacne) 課程於 11 月 14 日在杜文苓院長與授課老師劉汗曦助理教授的帶領下，前往立法院進行實地參訪。來自 17 個國家的學生透過專業導覽、議場觀摩與與立法委員面對面交流，深入理解臺灣國會在民主制度、議事透明與衛生治理上的制度設計與當代挑戰。

參訪以立法院院區導覽展開，學生從歷史建築進入議政中心，沿途了解建築由日治時期女子高等學校改建、象徵性正門的啟用時機，以及為因應群眾運動所加裝的羅馬式鐵窗等細節。在議場旁聽席，主持國事論壇的立法院韓國瑜院長也特別利用議事空檔宣布並歡迎國立政治大學創國全球衛生治理師生的參訪，現場並有多位立委與學生們彼此隔著玻璃揮手致意。

學生在實際觀察國會運作方式時，特別注意到立法院透過電視與 YouTube 提供直播以提升議事透明度。導覽過程中，有學生提問：「在高度數位化的時代，為何一般民眾仍難以查找會議資訊？」導覽人員解釋，儘管國會已持續推動資料數位化，但法案數量龐大、審查流程繁複，使資訊整合至今仍具挑戰；創新國際學院劉汗曦兼任助理教授也是時補充：「值得注意的是有民間團體運用開放資料進行再整理與介面優化，反而成為推動國會資訊透明化的重要助力。因此來自民間的力量與監督，也是民主制度重要的一環。」

在與王正旭立法委員的交流座談中，學生更從政策現場體會到「專業與政治」間的拉鋸。王委員以腫瘤科醫師及醫學院教授的專業背景分享，衛生治理議題往往牽涉高度專業判斷，但在政治場域中卻容易因社會污名或政黨攻防而遭到扭曲。他以心理衛生政策為例，指出「如何在政治可行性與專業建議之間找到平衡」，正是立法者必須長期面對的課題。學生則進一步追問：「若專家建議與政治算計產生衝突，立法者如何維護專業審議空間？」王委員回應，唯有透過公開透明的程序與社會支持，才能讓弱勢議題獲得正確理解。



▶王正旭立法委員向「全球衛生治理」課程學生說明數位健康與人工智慧發展中隱私保護、人權保障及心理健康去污名化等重要議題 (照片來源：創新國際學院)

人工智慧(以下稱 AI)醫療與法制也是學生關注焦點。針對學生提出的「如何同時保障病患資料隱私、又讓 AI 得以訓練?」、「未來的 AI 法規會只管醫療嗎?」等提問,王委員指出,臺灣正在制定的「人工智慧基本法」將以透明、公平與可信賴為核心,並納入演算法偏誤、資料治理與使用者保護等面向。他也說明,未來法規適用對象將涵蓋醫療機構與 AI 技術開發公司,目的在於確保整體應用環境安



▶創新國際學院學生於交流座談中積極提問,展現對國會透明、專業審議與人工智慧法制議題的高度關注(照片來源:創新國際學院)

全且可被監督。參與課程的學生有來自聖露西亞、海地、巴拉圭等臺灣邦交國,以及多個東南亞與歐美國家。透過與委員直接互動,學生提出多項關於國會透明度、數位化、議長中立性,以及 AI 法案範圍等深度提問,展現出跨文化視角與公共政策的探究精神。

創新國際學院杜文苓院長會後致贈感謝狀與紀念禮品,感謝立法院及王正旭立法委員辦公室對教學活動的支持與協助。此次參訪,不僅讓學生從臺灣經驗理解民主治理的複雜性,也讓公共衛生議題得以從跨部門與跨文化角度深化討論。作為「全球衛生治理」課程實作的重要環節,將有助學生在後續參與「世界衛生組織模擬會議(WHO Simulation)」時,展現更全面的政策分析能力。



▶王正旭立法委員(前排左二)與「全球衛生治理」課程授課教師劉汗曦(前排左一)及與會學生於立法院議場前合影留念(照片來源:創新國際學院)

學術與實務活動 — 國際關係研究中心

•【國際關係研究中心訊】由國際關係研究中心、社會科學院與亞非區域發展暨治理學會共同主辦的「大學社會責任與社區治理」研討會於 10 月 25 日舉行。來自臺灣、韓國等地的學者與實務工作者參與交流及與談，深入探討社區治理模式發展上的經驗異同，拓展大學與社區合作，協同發展實踐社會責任願景。

上午由國際關係研究中心兼任研究員、亞非學會陳德昇理事長主持，聚焦於「大學社會責任與社區互動」，討論大學如何利用資源與專業知識支援弱勢社區，特別是在地方創生與社區融合方面的實踐。強調大學不僅是學術機構，還應積極參與地方發展，促進社會和諧與可持續發展。

下午深入探討不同社區治理模式，特別是如何通過政府、學術界與企業合作，實現地方創生與社會責任的共同目標。社區發展應注重跨領域合作，並根據地方特點制定針對性發展策略。與會者分享數位治理、社會創新與民間團體合作等方面的成功案例，並探討如何克服資源整合與長期支持的挑戰。

此次研討會為東亞地區產官學交流提供寶貴平臺，深化對大學社會責任與社區治理發展現況與需求的理解，並為未來跨領域合作提供更多啟發與動力。



▶「大學社會責任與社區治理」研討會與會來賓合影（照片來源：國際關係研究中心）

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心於 11 月 7 日至 8 日舉辦第五屆「理解中國統戰」工作坊，共計有 18 篇論文入選發表，創造三個歷屆之最：論文數量為歷屆之冠、文字探勘論文數量最多、參與者的背景最多元（12 所臺灣的大學機構、3 所國外大學）。工作坊以「大國競爭格局下的港澳、臺灣與世界」為主軸，挑明統戰並非兩岸關係所專屬的議題，研究對象跨越東亞、南亞與東南亞，兩岸僑務與教育工作，並針對各種政策面議題進行討論，其中更以人工智慧（AI）輔助的文字探勘技術，幫助區別統戰與外宣，將「話語權」的爭奪過程辨識出來。宗教議題場次更指出兩岸宗教交流同時具有「統戰工具性」與「社會自主韌性」的雙重特質，值得有識之士注意。



▶ 11 月 7 日上午場次與會來賓合影（照片來源：國際關係研究中心）

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心及東亞研究所於 11 月 10 日共同舉辦、中共國際戰略研究中心協辦「Dis-/Embodying Pluriversalism」工作坊，探討非西方知識傳統、藝術創作與生活經驗重構世界政治的想像。工作坊由東亞研究所黃瓊菽教授主持，邀請國立臺灣大學政治學系石之瑜名譽教授、日本立命館亞洲太平洋大學亞太研究學院陳慶昌教授、國立政治大學宗教研究所林佩瑩副教授、上海同濟大學政治與國際關係學院阮功松助理教授、芬蘭坦佩雷和平研究所研究員、韓國仁荷大學 Ihntaek Hwang 兼任講師等多位專家學者發表與交流。黃瓊菽教授於總結時表示，此次工作坊的分享與討論開啟了「多元宇宙國際關係」研究的新篇章。與會論文將收錄於期刊專欄，主題為「身心與多元宇宙的國際關係」，聚焦身體、感知與政治的交錯關係，推動多元宇宙視角下的國際關係研究。她指出，此次工作坊成功促成理論與經驗、哲學與外交、感官與政治之間的跨界對話，展現多元宇宙思維的包容與創造力。與會學者普遍認為，這不僅是一次學術交流，更是對國際關係學重新構想的重要嘗試。最後，與會者共同期許未來能有更多新世代研究者與年輕學者參與，為多元宇宙研究注入新的活力與思辨視野。



▶ 「Dis-/Embodying Pluriversalism」工作坊與會來賓合影 (照片來源：國際關係研究中心)

- 【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心推動兵推學院與決策模擬之推廣教育，於 11 月 17 日舉辦「兵棋推演」系列講座，邀請國際關係研究中心兼任研究員、台灣安全研究中心主任劉復國教授以「臺海安全情境下兵推的適用性」為題發表專題演講，分享其多年從事戰略模擬與兵棋推演的豐富經驗與觀察。邀請由國際關係研究中心王信賢主任主持，李瓊莉研究員、曾偉峯副研究員、加州大學聖地亞哥分校 21 世紀中國研究中心 Victor Shih 及 Lei Guang 等學者與會，吸引諸多校內外師生及媒體記者踴躍參與。

劉復國教授從臺海安全情勢談起，指出兵棋推演 (wargaming) 在當前區域戰略環境中的重要性與不可替代性。他強調，兵推的本質並非用來「預測」戰爭結果，而是藉由模擬決策流程、敵我行動與情境發展，協助決策者「看見未知、預判風險、及早準備」。透過讓參與者在安全環境中「多想一步、再錯一次」，兵推能有效降低真實戰場上的代價。劉復國教授強調，兵推在民間及校園推廣的關鍵在於建立清晰的國防教育與全民防衛概念。除了讓學生透過戰略模擬理解區域安全、科技競爭與政策分析，他也強調民防體系與產業界都應納



▶ 國際關係研究中心劉復國兼任研究員 (照片來源：國際關係研究中心)

入兵推架構，以全面強化社會韌性，彌補臺灣在國家安全戰略上的長期缺口。

•【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心於 11 月 17 日接待美國加州大學聖地牙哥分校 (University of California San Diego) 「 21 世紀中國研究中心 」 (21st Century China Center) 學者 Victor Shih 與 Lei Guang 。此次訪團聚焦國際關係研究中心的中國研究量能與研究方法，雙方就研究方向、資料分析展開深入交流，並就合作構想討論，包括學者互訪、學生交換、共同研討會、資料共享與方法工作坊等可能途徑。Victor Shih 更提到目前 UCSD 校內已有支持與臺灣合作的專款，期盼未來能與國際關係研究中心建立更制度化的合作關係。



▶ 與會學者合影，左起美國加州大學聖地牙哥分校 Lei Guang 教授、Victor Shih 教授、國際關係研究中心王信賢主任 (照片來源：國際關係研究中心)

•【國際關係研究中心訊】國際關係研究中心、臺灣安全研究中心、中華民國國際法學會、亞太政策研究協會及國防大學於 11 月 19 日共同舉辦「我國海洋治理與國家安全挑戰研討會」，集結多位國內外專家，共同分析臺海與南海情勢、灰色地帶威脅，以及國際海洋治理新趨勢，呼籲臺灣在全球戰略競爭加劇下，必須以跨領域整合提升海洋治理與安全能量。國際關係研究中心兼任研究員暨台灣安全研究中心劉復國主任指出，會議聚焦臺海與南海安全，並特別點出三大關鍵：其一，《聯合國海洋法公約》下的 BBNJ 協定明年生效，200 海里外海域治理將成為全球焦點；其二，中國透過灰色地帶操作已從金門、馬祖延伸至環臺演訓；其三，2016 年南海仲裁案將屆十週年，臺灣應提出具體政策，確保主權立場不因政黨輪替而動搖。



▶「我國海洋治理與國家安全挑戰研討會」與會師長合影（照片來源：國際關係研究中心）

學術與實務活動 人文中心

•【人文中心訊】人文中心張曉筠（Jennifer Y. Chang）兼任研究員的專論 ‘Beyond Representation: The Bibliothèque que Sino-Internationale and the International Committee on Intellectual Cooperation, 1933–1939’ 收錄於聯合國日內瓦圖書館與檔案館《聯合國歷史叢書》（UN Historical Series）最新出版的 “Intellectual Cooperation at the League of Nations: Shaping Cultural and Political Relations” 一書中。本書由 Martin Grandjean 和 Daniel Laqua 主編，匯集了 17 位學者的論文，利用歷史案例探討國際聯盟在教育、遺產保護、翻譯工作等許多領域的活動。張曉筠研究員於 12 月 5 日並出席於聯合國日內瓦圖書館與檔案館舉辦的新書發表會，於圓桌論壇討論二次世界大戰期間知識合作的活動領域。



▶右二為人文中心兼任研究員張曉筠（Jennifer Y. Chang）博士（照片來源：人文中心）

學術與實務活動 ▀ 原住民族研究中心

•【原住民族研究中心訊】《原教界》126 期即將出刊，主題為「原教界 20 週年」。創刊 20 年來共有三次具有「回顧與展望」性質的行動，第一次是 60 期「感謝！創刊十週年」(2014 年 12 月)，第二次是 100 期「一路走來 100 期」，本期則是第三次，以此透過「回顧」釐清「展望」。本期將依據 20 年來共發行 125 期雜誌進行解析，每一期雜誌都設有專題，專題內容圍繞在原住民族的語言、教育、文化等面向，提供原住民族教育界最即時的情報。並廣邀及採訪原教各界，包括教育行政部門、各級教育前線、各自學術專攻者，總共 1,599 人，合計 3,473 篇。

針對 125 期雜誌的專題內容，可再細分 9 大主題：1. 族語教育與保存、2. 原住民族文化與傳承、3. 教育體制與政策、4. 師資與人才培育、5. 學生學習與成長、6. 社會參與與產業發展、7. 國際視野與交流、8. 數位與媒體發展、9. 綜合主題與其他。

2005 至 2025 年，總計 20 年間，對於臺灣原教現場的所思所為的紀錄，也是即時的「原教情報誌」，這份堅持在數位化、國際化、普及化的浪潮中，依然能守住初衷，讓《原教界》成為原住民族教育議題的公共討論平臺。

學術與實務活動 ▀ 華人宗教研究中心

•【華人宗教研究中心訊】韓國金剛大道宗理學會為推動海外宗教交流，於 11 月 17 日前往指南宮參訪，並與華人宗教研究中心及宗教研究所師生舉行座談。指南宮高超文主任委員與華人宗教研究中心林振源主任親自接待。

韓國金剛大道共安排 56 名成員來臺，包含第四、第五代道主。高主委介紹指南宮奉祀孚佑帝君呂仙祖，以三教合一的精神為重要特色。金剛大道大宗德師(桃香)梁貞淑表示，此行旨在學習臺灣宗教學術與文化，也感受到指南宮良好的道氣。她並簡述金剛大道自 1874 年開道至今的宗旨與修持傳承。

華人宗教研究中心林振源主任指出，指南宮與金剛大道同樣重視道、釋、儒之精神，且三者都在東亞文化脈絡中具有共通性。教內執事人員多由男女成雙搭配，體現性別平等理念，也呼應道家陰陽調和之旨。此次交流不僅加深彼此理解，也展現跨宗教交流對話的可能性。此次拜會在溫馨互動中順利結束，為未來的宗教研究與文化交流奠定良好基礎。



▶座談會現場高朋滿座且交流氣氛熱絡（照片來源：華人宗教研究中心）



▶指南宮高超文主委（左）及華人宗教研究中心林振源主任（右）致詞（照片來源：華人宗教研究中心）



▶指南宮高超文主委發言與韓國金剛大道第四、五代道主對話（照片來源：華人宗教研究中心）

- 【華人宗教研究中心訊】華人宗教研究中心於 12 月 2 日舉辦專題演講，邀請中央研究院民族學研究所丁仁傑研究員兼副所長，由華人宗教研究中心林振源主任擔任主持及與談。

丁仁傑研究員此次分享匯聚了他近年深入道教儀式現場、與多位道士訪談的研究成果。他從臺灣北部正一派知名道士朱堃燦道長的生命史出發，帶出更廣闊的社會脈絡，討論道士在不同時代的角色轉變、職業生態的變化，以及其與廟宇體系、地方社會互動的多層連結。同時他也展開跨學門的分析，從社會學、人類學到歷史學，展示道教實務如何與地方權力、社會需求及儀式技術共同形塑。他還以豐富的田野案例說明道士的工作模式如何因應環境變遷，並點出道教職業群體在現代社會中的新位置。活動現場交流熱絡，與談人林振源主任從宗教研究的觀點與理論進行補充與提問，使演講成為理解當代道教實踐的重要參考。



▶主講人丁仁傑研究員生動的分享演講內容（照片來源：華人宗教研究中心）



▶ 華人宗教研究中心主任林振源主任（右）擔任主持暨與談人（照片來源：華人宗教研究中心）



▶ 主講人與聽眾於會後合影留念（照片來源：華人宗教研究中心）

學術與實務活動 ▽ 永續創新民主研究中心

- 【永續創新民主研究中心訊】隨著地緣政治變動加速印太供應鏈重組，各國新興科技發展與競合也成為關注焦點。科技、民主與社會研究中心於 12 月 6 日舉辦 2025 臺日韓新興科技戰略對話，召集來自臺灣、日本、韓國的產業與學界專家針對三國新興科技領域進行對話，主題

將涵括半導體與人工智慧 (以下稱 AI) 供應鏈韌性、臺日韓能源安全合作、及臺日韓無人機產業發展，以分析三國面臨的共同挑戰，並探討未來合作方向。場次一為半導體供應鏈韌性：「東北亞半導體三角：合作、競爭、及策略平衡」。場次二為 AI 供應鏈韌性：「外圍創新：美中軸心外的人工智慧發展政策途徑」。場次三為能源安全合作：「不穩定的印太地區局勢下，建構臺灣、韓國、及日本的能源韌性合作關係」。場次四為無人機產業發展：「建構穩健的印太地區無人機供應鏈」



▶2025 臺日韓新興科技戰略對話講座海報 (海報來源：永續創新民主研究中心)

●【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心(DSET)日前接待立陶宛外交部前部長 Gabriellus Landsbergis、美國空軍機動司令部前司令 Michael Minihan 以及大西洋理事會(Atlantic Council)印太安全計畫團隊 (Indo Pacific Security Initiative,IPSI)，包括 Markus Garlauskas 主任、Lauren Gilbert 副主任與韓國世宗研究所研究員趙瑟娟 (Bee Yun Jo)，就半導體供應鏈安全、能源轉型與區域防衛策略等議題進行交流。雙方討論臺灣如何強化國防



▶大西洋理事會拜會 DSET 合照 (海報來源：永續創新民主研究中心)

及關鍵基礎設施韌性，強調成熟製程晶片與能源安全的戰略地位，並提出深化臺美及區域盟友合作。訪團肯定臺灣在推動供應鏈多元化與社會韌性的努力，認為這不僅影響區域穩定，也是全球民主國家的共同挑戰。

•【永續創新民主研究中心訊】科技、民主、與社會研究中心(DSET) 和美國智庫特別競爭研究計畫 (Special Competitive Studies Project, SCSP) 於近期在華盛頓特區共同舉辦論壇。會中由 DSET 能源韌性組呂采穎組長及國家安全組陳大楨海外研究員發表研究成果，指出在現行國際法框架下，各國在國際水域防護海纜的手段有限，以及電力海纜對中國供應鏈依賴日深，將帶來國安風險。現場有來自華府各智庫及政府單位的研究者出席討論。



▶DSET 與華府智庫 SCSP 合辦論壇大合照 (照片來源：永續創新民主研究中心)

•【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心 (DSET) 民主治理組於近期赴美進行一系列重要拜會活動。DSET 先後拜訪美國國際民主協會 (NDI) 印太及民主團隊、美國國際共和研究所 (IRI) 以及自由之家 (Freedom House)，就中國人工智慧(以下稱 AI) 服務全球擴張對民主治理的影響進行深入交流。會議中，DSET 民主治理組黃凱紳組長分享其對中國 AI 出口戰略的研究成果，並提出具體政策建議，包括禁止中國 AI 服務用於政府機關及關鍵基礎設施、建立正式進口審查機制，以及



▶DSET 先後拜訪美國國際民主協會 (NDI) 印太及民主團隊、美國國際共和研究所 (IRI) 及自由之家 (Freedom House) 相關合影 (照片來源：永續創新民主研究中心)

推動民主國家間的政策合作。此系列拜會強化了臺灣與美方智庫在科技安全與民主韌性議題上的夥伴關係。



▶DSET 先後拜訪美國國際民主協會(NDI) 印太及民主團隊、美國國際共和研究所 (IRI)及自由之家(Freedom House 相關合影 (照片來源：永續創新民主研究中心)

•【永續創新民主研究中心】科技、民主與社會研究中心 (DSET) 日前接待法國高等企業研究院 (IHEE) 高層訪團。IHEE 成立於 2000 年，致力於透過實務導向與經驗分享的培訓，培養來自法國政府、企業、媒體及工會等多元背景的未來領導者。此次訪團由國防、財政、司法等政府部門官員，以及商業人士組成，共 35 人。訪團成員對臺灣如何維持半導體產業創新、應對資訊操控與 AI 技術挑戰、能源轉型策略，以及在國際合作與戰略自主性間取得平衡，表達高度關注。DSET 回應指出，臺灣強健的公民社會與媒體素養是應對資訊操控的



▶法國高等企業研究院訪團拜會 DSET 交流臺灣科技韌性、能源安全與國防議題 (照片來源：永續創新民主研究中心)

關鍵優勢，而半導體及無人機等核心產業的戰略價值，不僅對維護臺灣本身的安全至關重要，也對國際盟友的民主供應鏈安全具有深遠影響。

•【永續創新民主研究中心訊】科技、民主與社會研究中心(DSET)能源韌性組於日前在太平洋論壇的周刊《PacNet》發表投書，以「氫能崛起：應對中國電解槽主導地位及其帶來的全球風險」為題，闡述中國如何迅速佔有全球氫能供應市場的領導地位，以及中國氫能發展對於全球清潔能源轉型所造成的策略性和技術性挑戰。此篇投書由 DSET 能源韌性組呂采穎組長、張崑陽國際研究員、及張禎晏政策分析師共同撰寫。為降低中國氫能產業帶來的供應鏈風險，該文章呼籲全球氫能產業探索更具創新和多元化的發展。以固體氧化物電解槽(以下稱 SOE)為代表的新興替代技術，在高溫工業環境中具備更高的效率與性能。例如，SOE 可利用製鋼過程中的餘熱來生產氫氣，正如 2024 年澳洲的一項合作計畫已證實，可降低電力使用量至 30%。投書總結，為確保未來氫能產業的安全性、多元化、以及韌性，發展策略夥伴關係、投資替代技術、和供應鏈韌性至關重要。



▶DSET 能源韌性組，近日於太平洋論壇的周刊《PacNet》以〈氫能崛起：應對中國電解槽主導地位及其帶來的全球風險〉為題發表專文（照片來源：永續創新民主研究中心）

學術與實務活動 ■ 人工智慧跨域研究中心

•【人工智慧跨域研究中心訊】114-1 學期期末聯展於 12 月 8 日以「NextBit 資訊創新專題展」全新定位登場！展覽以雙語進行並聚焦 AI 跨域課程與資訊相關科系的專題成果，與 6 月的 Innofest 校級聯展做出更明確的品牌區隔，成為國立政治大學資訊與 AI 創新應用的重要年度成果展。此次展出將匯聚 97 組學生團隊，涵蓋從計算思維、人工智慧實務、生成式 AI 應用到跨域應用研究等多元課程成果，完整呈現學生從創意發想、工具操作到跨領域實作的完整歷程。除課程專題外，亦有資訊學院學術研究成果發表，共有 7 組研究生團隊於現場分享最新研究成果，展現政大在資訊科學與 AI 領域的研究能量。

詳細資訊：<https://iaic.nccu.edu.tw/news/221>



▶2025 NCCU NextBit 資訊創新專題展 (圖片來源：人工智慧跨域研究中心)

- 【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心(以下稱AI中心)於11月10日舉辦第二屆「AI跨域永續創新競賽」,由AI中心與不動產研究中心合辦,並獲得企業贊助,吸引58組學生團隊報名參賽,規模超越去年。比賽宗旨在鼓勵學生運用AI技術,結合不同專業背景,提出兼具創新性與社會實踐價值的跨域方案,聚焦永續、人文與科技融合。

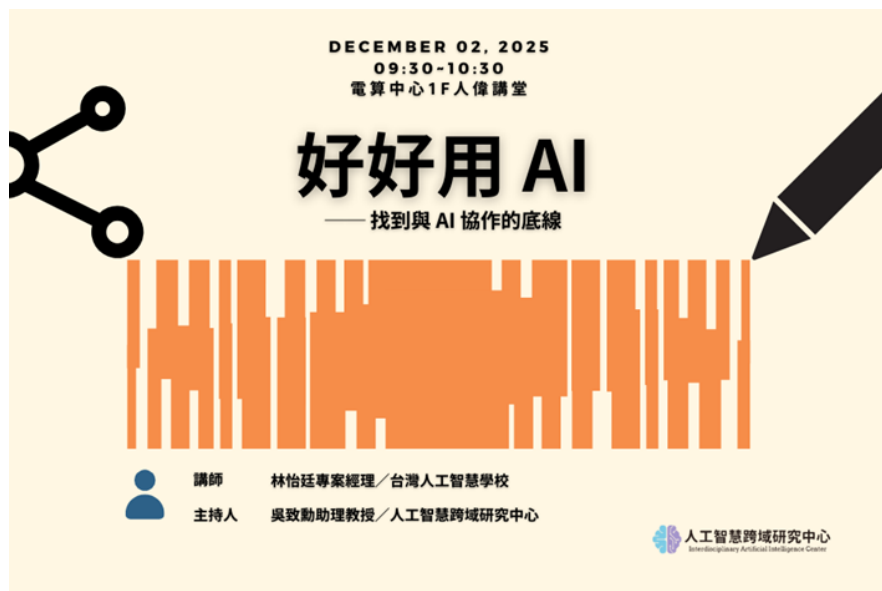
最終由「動口不如動手」團隊以「SignBank AI 金融手語翻譯系統」奪冠,該系統可即時雙向翻譯手語與語音/文字,促進聽障者於金融服務中的溝通便利。亞軍「Emobot+」團隊提出結合情感聊天機器人與校方輔導資源的數位心理健康支持系統。季軍「政大通 NCCU Pass」則開發校園智慧尋物平臺,利用AI自動比對影像與描述以協助找回失物。

活動最後由李蔡彥校長為此屆競賽畫下圓滿句點。李蔡彥校長表示,作為以人文社會科學見長的學校,國立政治大學推動AI別具意義。他期盼AI素養能深植學生心中,讓人社背景同學在掌握科技後「如同長了兩隻翅膀,飛得更遠」。詳細新聞請見:<https://reurl.cc/W8RRm5>



▶2025 AI 跨域永續創新競賽決賽 (照片來源：人工智慧跨域研究中心)

- 【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心吳致勳助理教授於 12 月 5 日邀請台灣人工智慧學校人工智慧素養林怡廷專案經理蒞臨演講。當大家都在談人工智慧 (以下稱 AI) 應用的無限可能性，林經理帶領聽眾看見 AI 協作中容易被忽略的底線——從偏誤、隱私到大腦外包與情感依附——理解哪些事可以交給 AI，哪些事必須保留給人。透過實際案例與具體方法，共同探索如何在使用 AI 時保持清醒、有意識且負責任，真正做到好好用 AI。

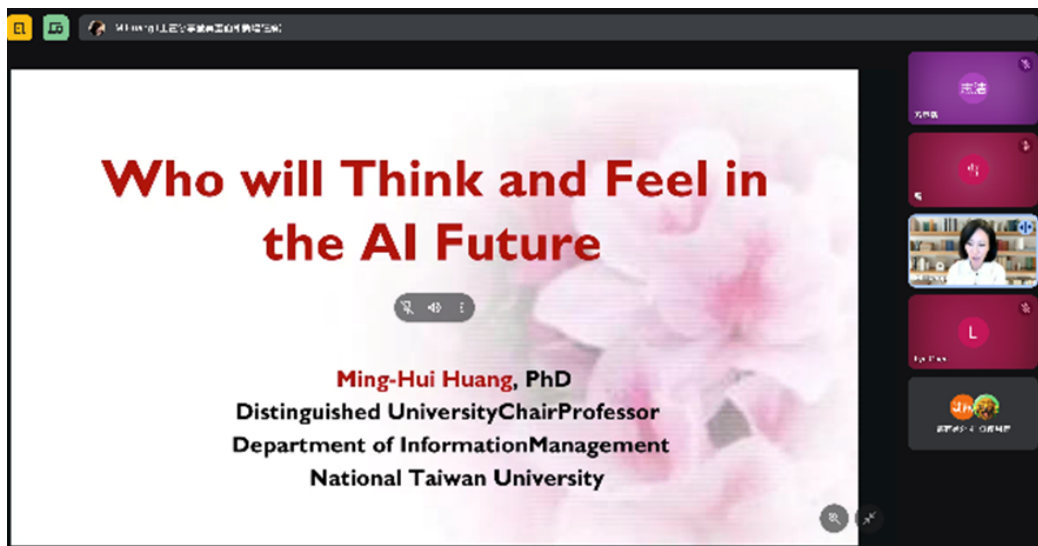


▶好好用 AI 演講海報 (照片來源：人工智慧跨域研究中心)

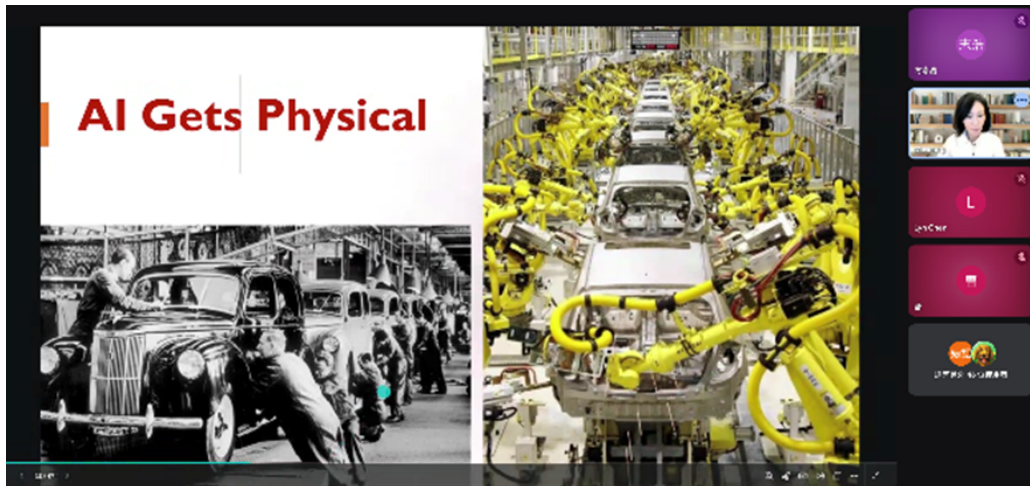


▶ 「好好用 AI 演講」參與師生合照 (照片來源：人工智慧跨域研究中心)

- 【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心陳昭伶助理教授於 11 月 25 日邀請國立臺灣大學資訊管理學系黃明蕙講座教授進行線上英語演講。黃明蕙教授首先介紹其 AI 研究計畫，探討如何讓 AI 具備創造力，發展「感受優勢」能力。同時剖析 AI 承擔過多任務的風險：「平均陷阱」導致輸出平庸化，「模型崩塌」使性能退化。題目中的「誰」刻意模糊，既指 AI 也指人類，邀請聽眾共同思考在人與 AI 共存的未來中，兩者之間的界線將如何變化與重塑。



▶ 黃明蕙教授開場 (照片來源：人工智慧跨域研究中心)



▶線上演講畫面 (照片來源：人工智慧跨域研究中心)

•【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心吳致勳助理教授指導「綠之煉金術師」團隊(廣告學系四年級陳以叡與劉芝妘同學)，以「ReviveAI 二手商品永續行銷助手」主題，於國立政治大學人工智慧 AI 跨域∞永續創新競賽中榮獲佳作。ReviveAI 致力解決二手商品交易痛點，透過大型語言模型(LLM)分析商品圖片狀況，系統自動生成行銷文案，並結合碳排放資料庫估算每筆交易減少的碳足跡，將環保價值具體呈現，且強調透明誠信的二手交易文化。ReviveAI 成功將人工智慧(以下稱 AI)技術應用於循環經濟，為永續消費注入新動能，展現跨域整合與社會影響力。

吳致勳助理教授也指導統計學系四年級的陳以勤和詹佳恩同學，以「閩南語心理健康評估陪伴機器人」為主題，榮獲國立政治大學 AI 跨域∞永續創新競賽佳作。專案靈感來自身邊說閩南語的長輩，因語言與科技隔閡，無法享受科技帶來的便利，因此透過打造一個友善、可陪伴、能聽懂臺語的 AI 系統，讓更多長者因科技而感到被看見、被理解與被陪伴。



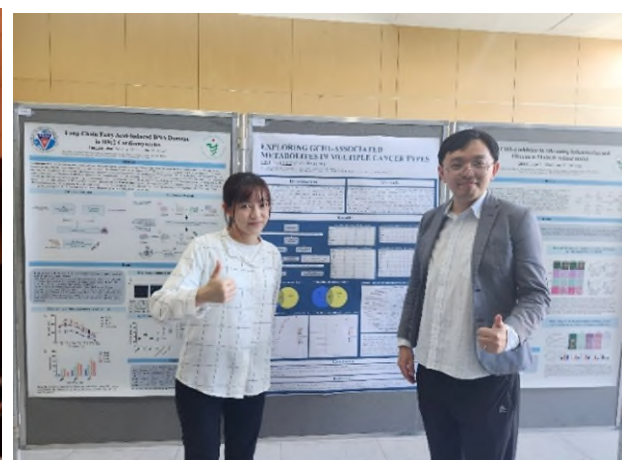
▶吳致勳助理教授所指導的「綠之煉金術師」團隊(廣告四陳以叡與劉芝妘同學)，獲頒國立政治大學 AI 跨域∞永續創新競賽佳作(照片來源：人工智慧跨域研究中心)



▶ 吳致勳助理教授所指導的統計學系四年級陳以勤和詹佳恩同學，榮獲國立政治大學 AI 跨域永續創新競賽佳作（照片來源：人工智慧跨域研究中心）

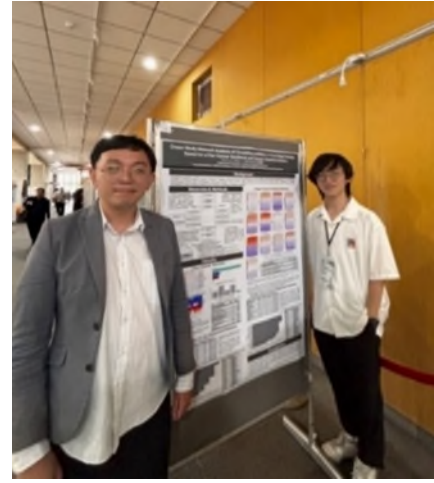
- 【人工智慧跨域研究中心訊】人工智慧跨域研究中心吳致勳助理教授，指導「永續智能希望實驗室」的 4 名大學生獲選第七屆多體學與精準醫學聯合會議（Multiomics and precision medicine joint conference, MOPM）海報論文，其中 2 位同學更榮獲「台灣生物資訊與系統生物學會海報展示獎佳作」以及「台灣基因醫學暨生物標記學會論文海報發表佳作獎」，大學生有此成果，誠屬難能可貴。

統計學系林哲宇同學探討多癌症與非侵入性血液微型核糖核酸（以下稱 miRNA），深具多癌症生物標記開發的應用潛力，榮獲「台灣生物資訊與系統生物學會海報佳作」；統計學系陳柏翰同學獲選海報論文，以 miRNA 開發一框架能在異質資料中穩健識別多癌種。而資訊科學系蔡芝帆同學則進行 GTP 環化水解酶 1（以下稱 GCH1）與腫瘤代謝體的大數據分析，對於癌症的代謝機制之探索有所助益，榮獲「台灣基因醫學暨生物標記學會論文佳作獎」；統計學系吳帛恩同

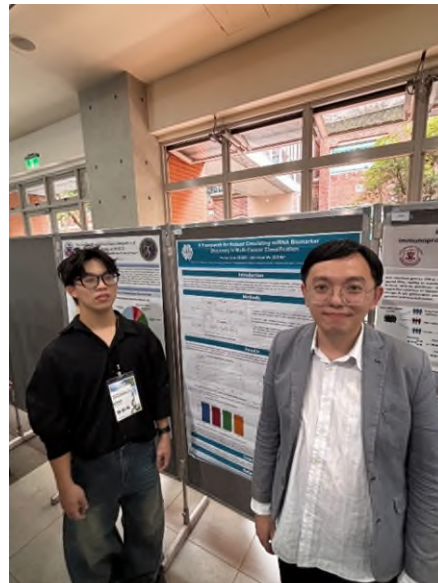
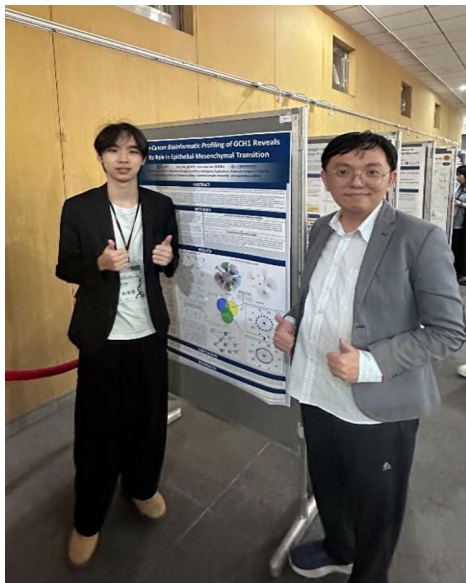


▶ 蔡芝帆同學獲頒「台灣基因醫學暨生物標記學會論文海報發表佳作獎」，並與吳致勳助理教授合影（照片來源：吳致勳助理教授）

學的研究則聚焦 GCH1 與多癌症轉移的生物資訊分析，發現與癌症轉移相關的潛在生物標記，亦獲選海報論文。



▶ 林哲宇同學獲頒「台灣生物資訊與系統生物學會海報展示獎佳作」，並與吳致勳助理教授合影（照片來源：吳致勳助理教授）



▶ 統計學系吳帛恩、陳柏翰同學獲選多體學與精準醫學聯合會議海報論文，與吳致勳助理教授於研究成果海報前合影（照片來源：吳致勳助理教授）

學術與實務活動 ■ 資訊安全科技研究中心

●【資訊安全科技究中心訊】國立臺北科技大學關鍵基礎設施研發中心與資訊安全科技研究中心攜手於 11 月合作舉辦「2025 金融業後量子密碼遷移論壇」，論壇聚焦於金融資安政策與後量子密碼技術的最新發展，邀請產、官、學、研各界專家齊聚一堂，共同探討金融資安政策與後量子密碼技術與最新趨勢。

論壇亦邀請資訊安全科技研究中心左瑞麟主任為「量子電腦威脅與 PQC 發展現況」主題演講人，以及擔任「後量子密碼遷移挑戰及機會」主題對談之與談人，深入探討後量子密碼在金融業中的應用趨勢與未來前景，期望促進跨領域交流與合作，共同強化金融產業在後量子時代的資安防護能力。



▶左瑞麟主任正在進行「量子電腦威脅與 PQC 發展現況」主題演講
(照片來源：資訊安全科技研究中心)



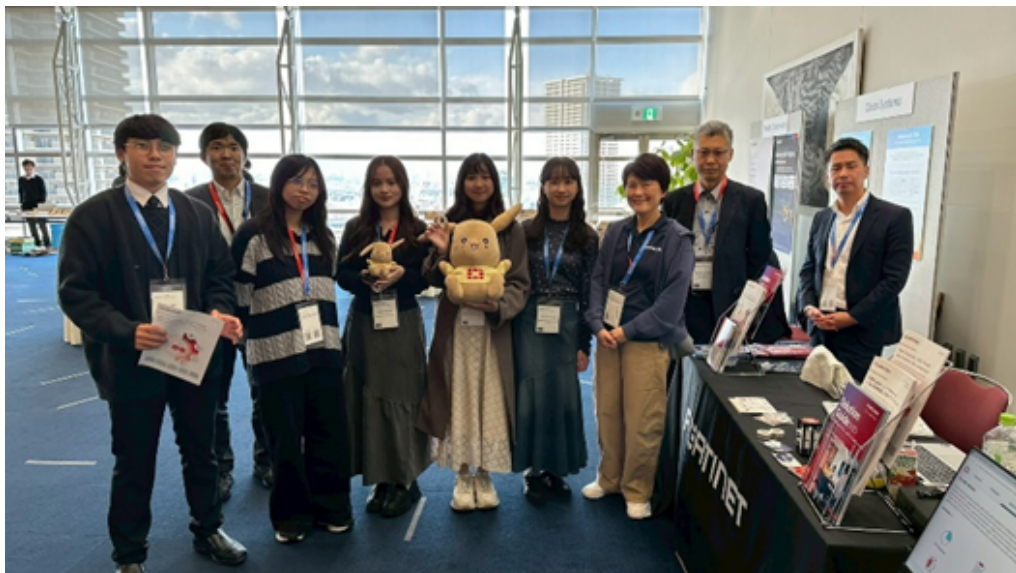
▶左瑞麟主任(左)擔任「後量子密碼遷移挑戰及機會」主題與談人(照片來源：資訊安全科技研究中心)

●【資訊安全科技研究中心訊】資訊安全科技研究中心曾一凡副教授於 11 月帶領資訊安全碩士學位學程學生參訪華碩電腦股份有限公司(以下簡稱華碩)，由華碩數位安全中心金慶柏資安長帶領中心部門主管為學生講述企業的資訊安全治理、產品安全管理、安全架構管理、威脅監測暨事故回應、及資安防護產品開發等議題。藉由參訪公司讓學生更近距離接觸企業，了解到實際企業的工作環境、工作介紹、組織文化等，讓學生對未來職涯規劃有進一步的規劃與想像。



▶ 國立政治大學師生與華碩數位安全中心部門主管們合照（照片來源：資訊安全科技研究中心）

- 【資訊安全科技研究中心訊】受大阪公立大學江易翰教授邀請，由資訊安全科技研究中心團隊左瑞麟主任及團隊成員曾一凡副教授、蕭舜文副教授、中原大學資訊工程學系楊明豪教授、長庚大學資訊管理學系許建隆教授、國立中央大學劉子源資訊管理學系助理教授，帶領學生們於 11 月 15 日至 22 日前往大阪公立大學進行移地研究及參加 CANAS 2025 會議，期間與資安領域專家學者進行人工智慧與資安之共同研究計畫研發成果交流與關鍵議題研討，探討未來合作方向與可能性。



▶ 參加 CANAS 2025 會議及移地研究的學生（照片來源：資訊安全科技研究中心）



▶CANS 2025 會議大合照 (照片來源：資訊安全科技研究中心)

政大研發電子報

Research and Development ePaper

本電子報每月提供本校各單位有關學術研究及產學合作相關訊息
歡迎各院及校級研究中心提供相關資訊並指正

📍 — 11604 台北市文山區指南路二段64號

✉ — research@nccu.edu.tw

